

	恒逸（文莱）PMB 项目 IPMT Hengyi (Brunei) PMB Project IPMT		
	会议纪要 Meeting Minutes		
记录编号 Record Serial No.		使用部门 User	设备检修部
会议名称 Meeting Title	设备检修部周调度会议	日期 Date	2021. 30
地点 Venue	维修部 324 房间	纪要编号 Minutes Serial No.	12-2021
主持人 Chairperson	李华	签发人 Signed By	
参会人员 Attendees: 李锦龙、陶健平（回国休假）、孔庆涛、刘波、李华、刘东辉、赵怀平、王世玉（回国休假）、刘亚勇、柳加有、王波、杨大可、李明、禹鹏飞（值班休息）、陈强、王振江、王广军、洪国强、洪玉丽、黄继峰、时壮壮、王帮荣、吴耀杰、杨天来、孙福、王玉海、施威、马建力、强克华、常树林、张相来、陈春高。 一、会议内容如下： 1. 各班组和专业管理工程师汇报了近期工作完成情况和需要部门解决的问题。 2. 部门领导传达了公司会议精神，对部门的管理事项和重点工作做了安排。 二、工作安排及要求： 1、部门安排的各项工作，各责任人在下周例会上进行汇报。 2、禹鹏飞牵头落实港储单点系泊输油浮管检修方案，检修四班、钳工四班提前准备工具，待条件具备后，立即组织施工。 3、李明牵头梳理部门大型工具缺失、损坏情况，及时提报采购计划，确保工具齐全。 4、机加工必须有委托单，严格使用部门下发的模板；简单的加工可以在模板上用文字代替，其余均要有详细的图纸；运行部申请的机加工需求，需要经过机动部签字后，经部门调度审批后方可加工。 5、各班组从 4 月 1 日开始，每天统计班组人员检修工时，在绩效发放时，做到量化考核。 6、炼油四部硫磺造粒机纳入特护设备，钳工一班提前熟悉维护保养、巡检内容，并参照设备图纸，深入了解设备结构、性能，做好维护保养。 7、灵活焦化 1070-P101 机泵检修规程经过修订完善，目前已经定稿，要作为检修规程的样板，下发工程师集体评审后，发送至陶部审核。 8、洪国强牵头，杨大可、陈春高、郭小旦配合，组织好文莱架子工招聘工作。 9、病假无论在中国还是文莱，均要扣除海外津贴；非住院病假全年最多允许休 14 个自			

然日,必须提供检查单和诊断单,具体休假时间以诊断单上的医生安排休息时间为主;住院病假必须提供三甲医院提供的住院证明,休假时间以住院时间和出院时间为准,出院后的休息为非住院休假,以医院开具的明确建议休息时间为准;班组在整理 3 月份考勤中,要重点审查班组员工年休假、计划性加班(休息日加班)、病假诊断证明有效性和累积调休数目;调度组每周六公布本周临时性加班数目、每月 31 日公布纳入正式考勤的加班天数,所有员工需要在 1 日核对完毕,周公布,周核对,逾期不予受理;各班组每月 1 日上交考勤。

- 10、 公司从 3 月 29 日开始严查上岛打卡情况,要求员工不能忘记上岛卡,尤其周一、周五换衣服时特别注意,使用别人的上岛卡被查出,将被严厉处罚。
- 11、 规格化需要持续加强,班组规格化和检修厂房规格化,由洪国强和调度组牵头检查;现场卫生规格化,由工程师和班长监督检查。
- 12、 安全工作要保持“高度重视、高度警觉、高度警惕”的态势,陈强负责完善、组织摔伤,烫伤,机械伤害,中毒,心脏复苏等应急演练。要求各班组认真学习部门应急演练程序,牢记报警电话,遇到重大事故,第一时间向部门 3 位部长、调度或安全工程师报告;班组检修作业时,对作业票中的风险要认真分析,详细落实防护措施,并且通过安全喊话传达给每个参检人员,做到人人了解风险和防范措施;工程师和班长加大现场安全监督,不履行“一岗双责”的人员,部门将在 4 月份纳入绩效考核。
- 13、 5 月 1 日-10 月 31 日第二轮休假即将开始,每月两次航班,每个航班间隔半个月;放弃本次休假,补助金额为 1.5 万元人民币,同时这半年度的年休假清零;2020 年 11 月 1 日-2021 年 4 月 30 日间的休假已经在征得个人自愿基础上基本结束,各班组提前编制回国休假计划,应休假时间严格按照修正后的上岛日期排回国顺序;同一时间上岛且均回国的,上次先回国的人员,本次晚回;均未回国的人员,此次根据班组生产情况安排;班组控制好回国人员数量,以保证检修需要。
- 14、 近阶段培训目标为掌握基本安全操作技能和岗位基本操作职能,要求培训在广泛吸收个人意愿前提下坚持开展;李华牵头、刘波配合统计班组员工培训需求,缺什么、补什么;刘波、李华、陈强、杨大可负责整理中石油中石化技能鉴定题库,提前准备本年度岗位技能鉴定;杨大可牵头,黄继峰、时壮壮、邬生博、王波、王振江配合,寻找、制作通用设备的 3D 视频,力争课件通俗易懂,提高培训效果。
- 15、 1#炉检修计划 4 月 20 日进行,刘东辉负责前期准备,王广军牵头,杨大可配合,组织实施,对关键节点提前落实、交底、准备;升降平台搭设仍然是工作重点。

- 16、 自用设备保养未同步、运行记录填写不及时、相同设备保养内容差异较大等问题突出，会议要求白鹏飞牵头，提出具体管理要求，设备责任工程师积极配合，及时整改。
- 17、 单项技改竣工资料由工程师整理，经刘波审核后，归档留存备案。
- 18、 刘波牵头联系运行部本周空冷检修深度和进度，力争本周完成计划检修项目。
- 19、 苯塔管线技改和焦化 PH 剂配管技改要加紧预制，计划本周完成;各工程师加强现场施工管理，任何方案变更均要有书面变更文件，依图施工。
- 20、 静设备 3 月培训考试 4 月 2 日举行，14:00-14:30 主修考试；14:30-15:00 副修考试；
考试地点：办公楼 201 会议室，班组做好工作安排，全员参加考试。