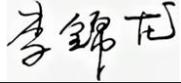


 HENGYI	恒逸 (文莱) PMB 项目 IPMT Hengyi (Brunei) PMB Project IPMT		
	会议纪要 Meeting Minutes		
记录编号 Record Serial No.		使用部门 User	设备检修部
会议名称 Meeting Title	设备检修部周调度会议	日期 Date	2020. 12. 29
地点 Venue	维修部 324 房间	纪要编号 Minutes Serial No.	476-2020
主持人 Chairperson	李华	签发人 Signed By	
<p> 参会人员 Attendees: 李锦龙、陶健平、孔庆涛、刘波 (外审开会请假)、李华、刘东辉、赵怀平、王世玉、刘亚勇、谢岩岩 (外审开会请假)、柳加有 (值休)、王波、杨大可 (回国休假)、李明 (回国休假)、禹鹏飞 (回国休假)、陈强 (回国休假)、王振江、王广军、洪国强、洪玉丽、王帮荣 (回国休假)、郭海龙、吴耀杰 (回国休假)、李芳林、杨天来、孙福、王玉海、施威 (回国休假)、许卫东、马建力、朱国策、常树林、张相来、陈春高 (回国)、郭小旦。 </p> <p> 一、会议内容如下: </p> <ol style="list-style-type: none"> 各班组和专业管理工程师汇报了近期工作完成情况和需要部门解决的问题。 部门领导传达了公司会议精神, 对部门的管理事项和重点工作做了安排。 <p> 二、工作安排及要求: </p> <ol style="list-style-type: none"> 班组要内部进行电梯故障应急救援培训, 并制定班组内部应急措施, 在使用电梯时, 严禁超载。 近期湖水利用区域发现海狗出没, 检修四班、钳工四班在区域检修前, 提前观察现场, 加强自身安全防护。 综合班要强化机加工管理, 棒料等加工材料堆放货架、零星碎料收集箱的制作等辅助工作要积极主动开展, 各种应急材料要准备齐全, 做好夜间应急加工准备。 部门的自用设备维护保养记录, 要定人, 定机, 定时间开展, 白鹏飞加强监督检查。 李华牵头、工程师、班组配合, 梳理 2020 年培训工作开展不足之处, 针对 2021 年培训工作如何有效开展提供宝贵经验。 值班后严格按照部门规定的时间进行调休, 班组长不得擅自安排员工值班后继续工作, 洪国强、洪玉丽加强考勤审核; 临时性加班, 需经分管领导审批; 部门将加大加班调休审核力度, 严格控制调休数量, 各班组内部管理时, 要加强班组整体灵活 			

- 调配力度，不能因为调休少人为安排加班。
- 7、李华牵头，各班组配合，梳理部门、班组各种微信群的人数、性质和管理负责人；各班组及时清理群内无关人员，加强群员管理，生产群和生活群分开管理，以便信息传递及时。
 - 8、因回国休假需要文莱首相府批准，任何的取消和更换航班难度很大，还会影响到其他员工休假时间安排。班组无法解决的重大矛盾，无法协调的，班长要第一时间向部长汇报，统一解决。部门延长休假人数比例最多，已经受到公司领导和人力资源部领导的点名批评和对部门领导的考核，部门规定，除结婚、丧假（父母、岳父母、配偶、子女）、病假（住地三甲医院住院证明）以外，一律不得延期。班组员工回国前，要提前做好各项待处理事项安排。请班组正面宣传引导，弟兄们互相理解和谅解，不要因为自己而影响后面弟兄们的休假。海外工作无法和国内工作相比，在入职前均已做好思想准备，对遇到的困难要尽量克服。
 - 9、部门传达的各项政策和安排的具体工作，班组长传达时候要讲清楚，讲全面，不可随意讲解，避免因传达不到位，产生误会。
 - 10、部门绩效评测已经完成，经过 2020 年的全面了解，大多数人评测能够真实反映员工的个人整体表现；但是个别班组长，以个人意愿影响班组了员工评测，有失真现象。
 - 11、班组长要了解员工动态，包括白天现场检修和八小时外的去向，多巡视、多检查，多沟通，及时化解工作和生活中的矛盾。
 - 12、文莱员工培训按照预定计划开展，12 月 31 日前完成阶段性培训转移，柴尔林、张相来做好工作交接。
 - 13、王世玉牵头，梳理文莱焊工培训方案和计划，班组按照计划，一对一安排师傅进行培训，确保工作饱满、效果明显。
 - 14、运行部后备工程师在部门参加培训期间，工作任务要清晰，培训内容要量化。在培训过程中，带领他们了解部门的技术、质量、安全要求和检修组织的管理流程、方式方法，加强他们对部门工作方式正确的认识、了解和理解，为今后顺利合作奠定基础。
 - 15、刘亚勇负责，对 1040-K102C 更换下的气阀及时修复，重点检查气阀升程是否一致。
 - 16、李华牵头，对钳工班长、副班长进行检修记录模板选用培训，加强质量管理。

- 17、 现场关键设备检修，要加强技术交底和工作分工环节掌控，检修必须按图施工；班组在安排人员工作时，要因人而异、因活而异，各项质量控制点要细化到人，主修人、带岗人要尽职尽责承担质量管控责任，加强参与人员的过程监督和指导。
- 18、 近期巡检未翻牌现象时有发生，班组要加强巡检的安排、监督和检查。对所属区域的设备，要做到定期维护、保养，做好预知性检修。
- 19、 刘波牵头编写预加氢空冷 A102 管束整体更换方案，1 月 5 日完成。检修二班要深入现场，熟悉工作量，做好连夜抢修准备。
- 20、 轻石异构化装置退轻石脑油线增加水冷器单项技改工作量大，检修二班在检修厂房提前预制管线。
- 21、 带压开孔是部门第一次操作，刘波牵头，详细落实操作风险，待开孔作业补强依据方案确定后，及时做好前期准备。
- 22、 在类似输煤线等恶劣环境中检修，要加强个人安全防护，正确佩戴呼吸面罩等专业防护设备，不可用普通口罩代替。
- 23、 刘东辉牵头落实热电区域海水管线修复方案，提前联系运行部落落实相关材料，在包盒子制作过程中优先使用卷板机工具，提高盒子尺寸的精确度，并且在焊接时候，合理控制电流，防止对内部玻璃钢衬层造成损伤。