

 HENGYI	恒逸 (文莱) PMB 项目 IPMT Hengyi (Brunei) PMB Project IPMT		
	会议纪要 Meeting Minutes		
记录编号 Record Serial No.		使用部门 User	设备检修部
会议名称 Meeting Title	设备检修部周调度会议	日期 Date	2021. 5. 25
地点 Venue	维修部 324 房间	纪要编号 Minutes Serial No.	19-2021
主持人 Chairperson	李华	签发人 Signed By	
<p>参会人员 Attendees: 李锦龙、陶健平、孔庆涛 (回国休假)、刘波、李华、刘东辉 (回国休假)、赵怀平、王世玉、刘亚勇 (回国休假)、柳加有、王波、杨大可、李明、禹鹏飞、陈强 (回国休假)、王振江 (回国休假)、王广军、洪国强、洪玉丽 (请假)、黄继峰、王帮荣、吴耀杰 (回国休假)、朱文龙、杨天来、孙福、王玉海、施威 (回国休假)、周小兵、马建力、强克华、常树林、冯卫平、陈春高。</p> <p>一、会议内容如下:</p> <ol style="list-style-type: none"> 各班组和专业管理工程师汇报了近期工作完成情况和需要部门解决的问题。 部门领导传达了公司会议精神, 对部门的管理事项和重点工作做了安排。 <p>二、工作安排及要求:</p> <ol style="list-style-type: none"> 王广军牵头, 马建力、杨天来配合, 结合以往炉子检修实际工作量和检修时间、汲取已经发生过的突发问题及总结经验, 充分细化 1#炉检修施工统筹, 力争统筹和方案科学、合理、可控; 各项前期准备工作要提前开展, 工具和备件准备要眼见为实, 不可将落实工作停留在口头和纸面。 杨天来负责, 按照机动部要求, 准确测量联轴节相关尺寸, 为热电部机泵升级膜片联轴节提供准确数据。 王世玉负责, 加强固定资产管理, 每月检查设备包机制度是否执行到位; 车床等设备, 即使本周没有工作量, 也要保持每周运转检查一次, 确保设备随时处于完好状态, 李明做好监督检查, 做到有奖有罚。 岗位职责学习工作, 要求各班组组织全员认真学习, 寻找差距和短板, 并及时改正和提高; 各班组做好培训纪录和签到表, 上交至李华处统一归档留存。 目前马来西亚等国家疫情严重、员工回国频繁、机场交叉感染分险大, 在此情况下, 全员打疫苗建立统一防线是公司的一项重要举措, 要求每位员工都要接收疫苗; 李 			

华梳理未打疫苗人员跟踪表，落实真实情况，按照医生建议，做到应打尽打；打疫苗的时间要尽可能和值班时间对应，最好晚上值班，第二天打疫苗，以免造成部门工作被动。

- 6、赵怀平负责从6月1日起安排夜间车辆驾驶员，今后夜间使用皮卡、叉车时，由专业驾驶员驾驶，其余人员不得私自驾驶。
- 7、各班组现场巡检时要注意周边安全，《角磨机伤人事故》发生后，各班组要按照“四不放过”原则，加强安全教育，受教育的资料要妥善留存；近期政府和机动部检查频繁，各班组现场检修作业时，要按照规定程序办理作业票，尤其对于临时用电等危险作业，各班组要定人、重点掌控。
- 8、对于计划性加班，要求各项目负责人检修完毕时，在部门群(Equipment Maintenance Dept)内汇报当日项目进展情况、完成情况及遗留问题；对于临时加班，在人员上岛时和加班完毕时，均要由项目负责人在群内报备上岛人员姓名、作业完成进度、遗留问题和人员下岛后在哪里等信息；以上信息上报情况，作为加班时间确定的参考数据，未上报的，值班人员不得在加班单上签字确认。
- 9、按照公司制度规定，值班必须合理安排休息，不能产生加班调休，确实因生产检修需要，在确保员工安全的前提下，经过部门领导批准，可以连续上班，班组考勤纳入调休。
- 10、近期国内疫情有上升趋势，多省份保持谨慎态度，再杭州隔离两周后，家乡还要进行14+7隔离观察；各班组人员要提前掌握家乡隔离政策，对自己是否有必要回国进行充分评估；任何的延期均为事假或者病假，病假需要出具三甲医院的诊断单或者住院单，单项检查不能作为病假依据。
- 11、各班组加强劳动纪律管理，未经部门领导批准，不得私自安排人员下岛，各班组长要按照岗位职责履行好职责，私自安排人员下岛的，部门将追究班组长的管理责任，并对班组长管理水平进行再次评估；在日常工作中，班组长要充分了解员工思想动态和工作需求，加强工作协调联系，及时化解各种良性冲突，避免冲突恶化为恶性事件；22日部门部门员工在工作日以外酒后发生伤害时间，影响十分恶劣，对部门和公司造成了及其恶劣的影响，班组要正面引导，在不了解整个事件的真实情况下，做到不造谣，不传谣、不扭曲事实、不添油加醋、不损坏部门及公司形象；从5月26日起，停止班组一切集体聚餐；任何跨宿舍聚餐、跨班组聚餐均要报备，需经部门批准；工程师不得参与班组小范围聚餐，如有违反，部门将追究责任人和

管理者责任。

- 12、 本周五（28）号下午在 201 会议室举行 4 月、5 月钳工培训月考试，6 月 4 日下午举行静设备培训考试；各班组提前做好各项工作，保证全员参加；部门强调，学习是公司的一项福利，各班员要主动学习，充分吸取前辈宝贵经验，少走弯路，快速提高检修技能。
- 13、 阀门密封班牵头，梳理安全阀延期校验报告出具清单，检修班组根据清单落实吊车需求，反馈至阀门密封班汇总后上报部门审核，清单及吊车整理工作需要 6 月 3 日前完成。
- 14、 各班组长在日常工作中，要加强后备人员培养，在休假前一个月，做好工作交接，确保各项工作保质保量按时完成。
- 15、 刘波牵头落实试压胎具详细尺寸，建立清单台账，要详细记录摆放地点和货架编号，力争第一时间根据参数和台账快速找到试压胎具。