

	恒逸（文莱）PMB 项目 IPMT Hengyi (Brunei) PMB Project IPMT		
	会议纪要 Meeting Minutes		
记录编号 Record Serial No.		使用部门 User	设备检修部
会议名称 Meeting Title	设备检修部周调度会议	日期 Date	2021. 3. 16
地点 Venue	维修部 324 房间	纪要编号 Minutes Serial No.	10-2021
主持人 Chairperson	李华	签发人 Signed By	
参会人员 Attendees: 李锦龙、陶健平（回国休假）、孔庆涛、刘波、李华、刘东辉（请假）、赵怀平、王世玉（回国休假）、刘亚勇、谢岩岩、柳加有、王波、杨大可、李明、禹鹏飞、陈强、王振江、王广军、洪国强、洪玉丽、黄继峰、时壮壮、王帮荣、吴耀杰、杨天来、孙福、王玉海、施威、马建力（请假）、强克华、常树林、张相来、陈春高。 一、会议内容如下： 1. 各班组和专业管理工程师汇报了近期工作完成情况和需要部门解决的问题。 2. 部门领导传达了公司会议精神，对部门的管理事项和重点工作做了安排。 二、工作安排及要求： 1、部门安排的各项工作，各责任人在下周例会上进行汇报。 2、输煤线巡检保运要进一步细化巡检内容，加强班组内部分工，依照最新巡检标准，全面排查煤线隐患，及时整改。 3、李明牵头、陈春高配合，对班组清查的工具台账和缺口，进一步梳理，常用工具缺口，要尽快补充，新增的检修必须的工机具，要报陶部、孔部审核，并提供书面统计分析报告，本周五完成。 4、白鹏飞按照培养计划对文莱籍焊工进行阶梯性培训，班组需要文莱焊工支持时，由白鹏飞统一调动。 5、检修培训是提高员工技能水平、保证设备一次性检修成功的重要举措，在装置大检修前，要利用宝贵时间，以现场设备检修为契机，稳步推进；各班组要树立紧迫感，按时参加部门安排的中午每日一讲等阶段性培训；对进入班组的文莱员工，要按照部门阶段性培养计划，安排专人师傅进行辅导；司机、叉车的培训由起重班负责，在 3 月底前组织阶段性考试；所有在岗员工，凡是技能水平达不到工作要求、操作技能达不到安全操作条件的，经多次培训仍然无法胜任工作的，上报人力资源部辞退。			

- 6、各工程师和班组长，要全面、准确传达部门会议精神，鼓励和引导班组员工按照部门的管理导向开展工作，通过正面宣传和引导，使班组员工充分了解部门管理思路，理解部门管理方式，掌握部门管理要求，以不断提升班组和员工扎实的工作作风和良好的操作技能。
- 7、春节过后，部门整体状态不好，会议要求班组长、工程师以岗位职责为导向，要深入检修作业现场，加强技术、质量、安全、进度管理，做到“一级带着一级干，一级做给一级看”；要组织好现场检修管理和过程管控，对可能发生的检修问题提前预判，做好防范措施；通过履职尽责，快速扭转工作作风，为提高检修技能，培养骨干人才做好准备。
- 8、关于休假，公司正在和文航谈判包机事宜，各班组按照现有休假政策（放弃休假补偿10000），在每月至少有一班飞机的前提下，统计截止2021年10月31日前，放弃休假人员数量，并统计想回国休假人员希望回国的月份，以班组为单位，周五前汇总至洪玉丽处。
- 9、热电部2#机检修采取24小时不间断作业方式进行，检修三班、钳工三班加强安全防护的同时，做好项目的穿插和配合，刘东辉牵头组织好各班组、工种的衔接和配合。
- 10、空冷复查将分为两批进行，第一批空冷18台，各班组在18号（周四）前完成；第二批18台，下周一开始，在下周五26号完成，各班组提前落实工作量和检修工器具，认真梳理工作界面分工。
- 11、罐区4209作业属于特级动火作业和高空作业，防火花飞溅等措施要落实到位，并在后期检修中一直坚持，检修工程师和安全工程师加强现场安全监督检查。
- 12、白鹏飞牵头，进一步梳理C305塔盘钻孔可否穿插作业，充分考虑人孔限制等客观因素，完善方案待部门审核后上交机动部审批。
- 13、夜间加班至24:00以后，部门将安排专职司机送至宿舍休息，次日考勤画调休一天，加班时间统计暂时按照之前制度执行，工程师做好加班时间的审查、确认。
- 14、各班组在周四早晨9:00前上报4月6日和4月20日最终休假人员名单至洪玉丽处，2020年剩余调休将在3月份考勤中全部清零；2021年调休为0的人员最多可以在本班有有偿调剂3天调休以备应急使用，2021年调休在1天以上人员不可以调剂。