

	恒逸（文莱）PMB 项目 IPMT		
	Hengyi (Brunei) PMB Project IPMT		
会议纪要 Meeting Minutes			
记录编号 Record Serial No.		使用部门 User	设备检修部
会议名称 Meeting Title	设备检修部周调度会议	日期 Date	2021. 1. 5
地点 Venue	维修部 324 房间	纪要编号 Minutes Serial No.	1-2021
主持人 Chairperson	李华	签发人 Signed By	李锦龙
参会人员 Attendees: 李锦龙、陶健平、孔庆涛、刘波、李华、刘东辉、赵怀平、王世玉、刘亚勇、谢岩岩、柳加有（回国休假）、王波、杨大可（回国休假）、李明（回国休假）、禹鹏飞（回国休假）、陈强（回国休假）、王振江、王广军、洪国强、洪玉丽、王帮荣（回国休假）、郭海龙、吴耀杰（回国休假）李芳林、杨天来、孙福、王玉海、施威（回国休假）、许卫东、马建力、朱国策、常树林、张相来、陈春高（回国）、郭小旦。 一、会议内容如下： 1. 各班组和专业管理工程师汇报了近期工作完成情况和需要部门解决的问题。 2. 部门领导传达了公司会议精神，对部门的管理事项和重点工作做了安排。 二、工作安排及要求： 1、1 月 7 日（周四）文莱政府和第三方的官员对设备检修部负责区域进行审查，各班组将责任区域卫生进行规范整顿，谢岩岩、赵怀平提前进行内部的检查和验收。 2、刘波牵头，在编写预加氢空冷 A102 管束整体更换方案中，对吊装等数据联系厂家进行反复确认，务必科学准确，为后续吊车选型提供准确数据。检修二班做好应急抢修准备。 3、轻石异构化装置退轻石脑油线增加水冷器单项技改工作量大，检修二班在检修厂房提前预制管线，待换热器和土建条件到位后，迅速进行收尾工作。 4、夜间检修过程中，优先调用夜间值班焊工施工，有效缓解近期焊工紧张局面。 5、刘波、李华牵头进行节前设备安全，各班组先进行自查自改，区域工程师联系运行部确认是否具备消缺条件，不满足的项目，要加强重点监护。检查结果作为次月考核依据。类似季节性、阶段性，损坏频率高的设备要重点检查，同时对边角设备也要进行普遍排查。			

- 6、文莱员工经过集中基础培训、阀门密封班基本技能培训后分配到班组，各班组要按部门要求制定培训考核方案，严管理、勤指导、因地制宜的开展阶段性考核；对师傅和徒弟进行双向奖励和惩罚，屡次考试不合格的，返回至阀门密封班继续进行基础培训；再不合格退回至集中培训班再加强培训；在培训期间，区域工程师要提供必要的技术指导和支持；班组文莱员工的培训好坏，将作为班组管理的一项指标进行评测，希望各班组重视。
- 7、部门规格化从 1 月 1 日期，由推动阶段转变为常规性管理阶段，有奖有罚；调度牵头，对现场、班组、检修基地的规格化做到勤检查、勤指导、勤改进。机床的规格化较标准相差甚远，工具乱放、零件乱堆、设备乱摆等“乱”象较多，要求综合班加强内部要求，赵怀平、李明加强总体指导、监督；两个检修厂房要作为部门的重点检查和整治区域，要高标准整改和保持。
- 8、自 1 月 1 日，临时加班审批单改版，由班组填写，工作日由区域工程师签字确认，其他时间经值班工程师确认，每周一交王振江汇总后由主管副部长审批后，纳入调休范围。班组值班后必须按规定时间休息，任何的值班后次日继续工作，都要经过主管副部长审批；班组长在安排临时加班时，要科学合理，避免人浮于事。
- 9、部门将按照中石油、中石化补助标准，对现有加班调休进行自愿补偿，其中副修 22 文币，主修 27 文币，班长、副班长 32 文币，工程师 37 文币。遵循自愿原则，个人上报补偿意向，由班长汇总后，上报至李锦龙部长，在 11 月部分补偿。
- 10、各班组进一步加强微信群管理，原则上分为生产群和生活群，互不打扰；各班组在传达部门管理群下发的各种通知前，要对文件精神 and 具体要求进行细化、消化理解和确认；在对班组传达时，不可简单的复制、粘贴和转发，必须做进一步的落实和安排，尤其个性化、小范围的传达，要具体到人。
- 11、各班组持续关注年轻员工，对工作生活存在的问题多关心，多疏导。公司发布的心里健康公众号，里面有专业性较高的心理疏导知识，鼓励大家多进行沟通，及时化解各种焦虑情绪，保证身心健康。
- 12、部门规定，除结婚、丧假（父母、岳父母、配偶、子女）、病假（住地三甲医院住院证明）以外，一律不得延期。班组员工回国前，要提前了解当地隔离政策，统筹做好家庭事项安排。请班组正面宣传引导，弟兄们互相理解和谅解，不要因为自己延期而影响后面弟兄们的休假。选择海外工作和目前的薪水，就必须接受目前的工作状态和休假方式，要加强职业道德规范引导，做好克服困难的准备，各班组加

强正面宣传和引导。

- 13、 1 月 13 日，部门开展内部年终总结，各班组及时梳理 2020 年遇到的各种问题及 2021 年班组拟采取的应对措施。
- 14、 1 月 14 日，部门将召开 2020 年总结表彰大会，钳工班组、检修班组分别上报 3 名优秀个人，阀门密封班、起重班、综合班上报 2 名优秀个人，检修班组各上报一名优秀焊工。在周五 12:00 前上报至孔庆涛副部长，部门评审决定最终人选。李华牵头做好表彰大会的各项安排。
- 15、 钳工班组做好压缩机检修总结，相同的检修错误、班组内部、部门内部不得重复犯错。