**Hengyi Industries Sdn Bhd**

**恒逸实业（文莱）有限公司**

HYBN-T3-13-0001-2021-1

**Refining Zone Four Process Technology Management System**

**炼油四部工艺技术管理制度**

Issued Date：Jan 2021 颁布日期：2021年1月

# 1　目的

本制度旨在提高炼油四部工艺技术管理水平，规范生产工艺和生产技术管理，严肃工艺纪律，优化生产过程，促进技术进步，最大限度地发挥各装置技术潜能，促进公司效益的提高。

# 2　适用范围

本制度适用于炼油四部各装置。

# 3　术语和定义

3.1　工艺优化：指为了实现资源优化配置、提升装置技术水平、保证产品质量、增加产品品种、提高经济效益等目标，采取的技术攻关、节能降耗等管理或技术措施。

3.2　工业水：指海水循环水、海淡产水、循环冷却水、化学水（含软化水、脱盐水和蒸汽冷凝水）、锅炉水、回用水、污水、地表水、消防水等工业生产过程相关的水资源。

# 4　管理职责

4.1　归口管理岗位

4.1.1 炼油四部部长负责监督工艺技术管理工作按照制度要求全面开展。

4.1.2　炼油四部工艺副部长是工艺技术的管理岗位，组织制（修）订本部门工艺技术管理制度，同时负责组织本装置工艺优化技术和本装置工艺技术月度例会。

4.1.3　炼油四部各装置工艺工程师负责编写本装置的工艺技术操作规程、技术方案、工艺指标、生产技术月报、工艺联锁、工艺防腐、化材管理、装置标定等工艺技术管理制度要求的各类方案、台账，并负责将各类方案、台账上网公示。

4.1.4　炼油四部HSE工程师负责各装置巡回检查、安全管理、环境管理以及工艺管理过程中涉及到安全环保方面的相关管理工作。

4.1.5　炼油四部统计工程师负责各类技术图纸、工艺技术台账、工艺技术基础资料的归档存放工作，同时负责与生产相关的应用软件管理和维护，将工艺技术考核纳入公司整体绩效考核。

4.1.6 炼油四部各设备工程师参与工艺技术管理相关文件的会签并负责本制度涉及的设备、计量管理。

4.1.7 炼油四部各装置操作人员按照部门执行工艺纪律、平稳率情况、操作规程、操作卡等的要求进行操作和执行。

# 5　管理内容

5.1　管理原则和内容界定

5.1.1　工艺技术管理实行统一领导，管理，即：部门、运行装置二级管理。

5.1.2　工艺技术管理内容包括基础管理和专项管理。基础管理主要包括工艺技术操作规程、技术图纸、技术方案、技术总结、装置标定、工艺技术台帐、生产技术月报、装置运行大事记等；专项管理包括工艺纪律、工艺联锁和报警、工艺防腐、化工原辅材料、工艺优化、水务管理、盲板管理、总图管理等方面。

5.2　工艺技术操作规程（见炼油四部工艺技术规程管理制度）

工艺技术操作规程包括工艺技术规程和岗位操作法等。

（灵活焦化装置负责人：王国新；硫磺回收负责人：）

5.3　技术图纸（见炼油四部技术图纸管理制度）

（灵活焦化装置负责人：邹衡；硫磺回收负责人：）

5.4　技术方案（见炼油四部技术方案管理制度）

技术方案包括试车方案、开停工方案、以及其他各类操作变动方案等

（灵活焦化装置负责人：王国新；硫磺回收负责人：）

5.5　技术总结（见炼油四部技术总结管理制度）

（灵活焦化装置负责人：王国新；硫磺回收负责人：）

5.6　装置标定（见炼油四部装置标定管理制度）

装置按三年一修运行周期，每三年标定一次。在标定周期内装置运转率低于50%时，可延后标定。装置标定计划由计划调度部根据公司要求和生产实际确定。

（灵活焦化装置负责人：邹衡；硫磺回收负责人：）

5.7　工艺技术台帐（见炼油四部工艺技术台账管理制度）

炼油四部工工艺工程师，根据所负责的制度建立相应台账

（灵活焦化装置负责人：王国新负责；邹衡配合、硫磺回收负责人：）

5.8　生产技术月报（见炼油四部生产技术月报管理制度）

生产技术月报主要反映当月装置总体生产情况，并对当月生产情况进行总结分析。

（灵活焦化装置负责人：邹衡；硫磺回收负责人：）

5.9　装置运行大事记（见炼油四部装置运行大记事管理制度）

运行部按公司模板格式及时填写装置运行大事记并上传电子版，并对真实性和准确性负责。

（灵活焦化装置负责人：邹衡；硫磺回收负责人：）

5.10　工艺纪律管理（见炼油四部工艺纪律管理制度）

工艺记录包括日/周/月检管理、工艺指标管理、工艺技术例会管理、交接班管理、巡回检查管理、装置运行记录管理等。

（灵活焦化装置负责人：胡志林负责，邹衡、王国新配合；硫磺回收负责人：）

5.11　工艺联锁和报警管理（见炼油四部装置运行记录管理制度）

（灵活焦化装置负责人：王国新；硫磺回收负责人：）

5.12　工艺防腐管理 （见炼油四部装置工艺防腐管理制度）

（灵活焦化装置负责人：邹衡；硫磺回收负责人：）

5.13　化工原辅材料管理（见炼油四部装置工艺防腐管理制度）

（灵活焦化装置负责人：邹衡；硫磺回收负责人：）

5.14　工艺优化管理（见炼油四部工艺优化管理制度）

（灵活焦化装置负责人：胡志林；硫磺回收负责人：）

5.15　水务管理（见炼油四部水务管理制度）

（灵活焦化装置负责人：王国新；硫磺回收负责人：）

5.16　盲板管理（见炼油四部盲板管理制度）

（灵活焦化装置负责人：王国新；硫磺回收负责人：）

5.17　总图管理（见炼油四部总图管理制度）

（灵活焦化装置负责人：邹衡；硫磺回收负责人：）

5.18　工艺指标管理（见炼油四部工艺指标管理制度）

工艺指标实行两级管理，公司级指标为一级指标，运行部级指标为二级指标。工艺指标制（修）订以工艺技术操作规程、项目设计或技术改造等技术文件为依据。

（灵活焦化装置负责人：邹衡；硫磺回收负责人：）

5.19　交接班管理（见炼油四部交接班管理制度）

（灵活焦化装置负责人：胡志林；硫磺回收负责人：）

5.20　巡回检查管理（见炼油四部巡回检查管理规定）

（灵活焦化装置负责人：邹衡；硫磺回收负责人：）

# 6　检查与监督

6.1　炼油四部部长和工艺副部长作为工艺技术管理检查和考核的归口管理岗位，负责对违反工艺管理制度的行为进行考核。