

 HENGYI	Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司		
	Meeting Minutes 会议纪要		
	Record No.	HYBN-T6-11-0008-045-2021	Page 1 of 2
Meeting Title 会议名称	炼油二部每周例会	Chairperson 主持人	Sun Jianhuai 孙建怀
Date/时间	13:30, 29 th Jun	Venue 地点	炼油二部会议室
Signer/签发人: <div style="text-align: center; font-size: 1.2em;">孙建怀</div> <div style="text-align: right;">Signing Date/签发日期: 2021 年 6 月 29 日</div>			
Attendees/参会人员: 孙建怀、赵挺云、杨帆、孙伟锋、叶爱慧、苗健、王放、李文涛、高俊杰、孔庆站、毛奕清、王际尘			
Content/纪要内容: 本次会议由孙建怀部长主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下： 会议要求如下： <ol style="list-style-type: none"> 1. 要求班组总结 6 月 28 日灵活焦化紧急停工的应急处置过程。工艺专业负责总结班组应急处置操作的亮点与不足，修改完善班组提交的总结材料并组织各班组学习。 （落实人：工艺专业） 2. 要求工艺专业根据 6 月 28 日灵活焦化紧急停工的应急处置总结，编写、补充完善相关上下游装置停工或部分原料中断的应急预案，注明关注重点。要下达书面版操作指令，要求班组明确应急响应程序启动步骤，第一时间要以电话通知为主，同时在工作微信群里发布信息。 （落实人：工艺专业） 3. 工艺专业要做好 7 月份计调部岗检的迎检准备，加强内部检查并对查出的问题进行整改，补充完善日、周、月检查表。 （落实人：工艺专业） 4. 向计调部反馈现场对讲机信号不好、影响内外操沟通的问题，推动问题解决。 （落实人：工艺专业） 5. 加裂近期进料较重，要优化裂化床层温度，统一操作思路，优化 C204 操作，并监督班组控制参数在要求范围内，努力增产重石。 （落实人：加裂工艺专业） 			

6. 要严格控制班组加样次数，减少随意性及化验的工作量，遏制班组间的恶性竞争；要弄清楚重石样品分析的具体流程，确保班组的样品分析结果真实、可靠，符合当前实际操作工况。
(落实人：加裂工艺专业)
7. 罐供减压蜡油到焦化装置的技改流程施工涉及到加裂界区，管理人员要做好相关的物料、能量隔离，配备监护人员，做好安全防护措施。(落实人：加裂工艺、HSE 专业)
8. 6 月 28 日加裂反应注水点切换操作因为内外操联系不到位，造成高压换热器 E107 进出口温度波动较大，极易造成高压法兰泄漏，工艺专业要落实考核；同时要对应急处置比较到位的班组进行加分奖励。
(落实人：加裂工艺专业)
9. 设备专业的各项定期检查工作要合理有序安排，完成检查后及时更新检查台账。
(落实人：设备专业)
10. 要加强高温油泵运行监控及润滑、冷却系统的检查，及时更换损坏的温度计。
(落实人：设备专业)
11. 要求 7 月底前完成大检修计划统筹及各项目内容的编纂。
(落实人：设备专业)
12. 设备专业按机动部要求边写年中总结，总结装置难点、热点的处理情况，评估检修费用及使用进度。
(落实人：设备专业)
13. 与检修部做好对接，现场作业尽量连贯进行，提高高风险作业的计划性及施工效率，避免中断、拖沓。
(落实人：设备专业)
14. 7 月机动部将重点检查加热炉的运行情况，设备专业首先进行自查，进行优化调整，并确保每个运行加热炉的热效率在 90%以上。
(落实人：设备专业)
15. HSE 专业要根据 HSE 部对炼油三部月度岗检问题认真进行举一反三检查及整改工作，并将相关检查项目补充进入日、周、月检表。
(落实人：HSE 专业)
16. 各专业管理人员在去装置现场期间必须携带对讲机并保持开机状态，手机也要保持 24 小时开机，要保证随时都能联系上。
(落实人：各专业)

二、常态化工作要求

1. 要严肃工艺纪律、操作纪律管理，严禁班组弄虚作假、擅自调整操作权限，提高对部门安排工作的执行力，对不符合规范的操作及时提出纠偏，并落实考核。
(落实人：工艺专业)
2. 要重视和规范作业票证的开具和签发、检查，对不符合规范的票证要考核相关直接责任人和专业管理责任人。
(落实人：各专业)
3. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理。
(落实人：各专业)
4. 加强工艺技术管理，除了日常的原料、产品、质量等的管理，也要加强对反应注水水质、硫化氢腐蚀、汽包水质、空冷水箱水质等的管理，努力保障装置安全平稳生产。
(落实人：工艺专业)
5. 加强办公室和操作室规格化管理，有效利用文件夹、文件柜，并保持文件柜和办公桌

整洁有序，部门将会进行不定期检查、评比。（落实人：各专业）

6. 要严格遵守文莱法律法规，禁止酒驾，禁止携带任何酒水上岛（不论有无酒单），同时也严格控制携带香烟上岛，被查到的都将严肃考核处理。（落实人：所有人）
7. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃考核。（落实人：各专业、班组）
8. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，同时工艺专业负责编制月度应急演练方案，完善应急预案，实现管理闭环和提升。（落实人：工艺专业）
9. 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、规矩意识，制度面前人人平等、没有例外。（落实人：各专业、班组）
10. 要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据检查到的问题，不断修改完善《炼油二部绩效考核细则》，从制度层面加强专业管理。（落实人：各专业）
11. 要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训，特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习，如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报，要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后，各班组织召开班务会，进行月度总结。（落实人：各专业、班组）
12. 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前，班组应注意做好传帮带及操作监控指导，防止出现误操作或操作波动。（落实人：工艺专业、班组）
13. 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况，特别是在装置进行较大操作调整期间，要及时对班组操作进行监督、指导。（落实人：工艺专业）
14. 根据公司绩效考核中的“负激励”原则，部门各专业月度绩效考核也要严格控制加分比例，要求适当平衡加分和扣分比例，各专业考核原则上要做到均衡、一致。（落实人：各专业）
15. 所有管理人员只要离开文莱，必须提前向部门领导请假，同时手机要 24 小时开机保持联系畅通；所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。（落实人：所有人）

三、专业其他重点工作安排

四、遗留问题：

1. 工艺专业要建立形成“原料-关键控制参数-产品”的台账，收集整理好不同原料组成及加工量的装置运行情况及产品组成、收率等相关数据，加深对装置的理解。加裂工艺专业下周完成公司加工过的所有原油评价报告关键数据汇总及分析，并且，提出利于增产优质重整原料-重石脑油的原料建议；航煤加氢装置近期可能生产日本灯用煤油，要求烟点 $\geq 23^{\circ}\text{C}$ ，工艺专业要收集航煤加氢装置生产航煤期间的原料及产品烟点的相关数据并建立台账，同时做好生产日本灯煤的相关技术准备。（落实人：工艺专业）

落实情况：

加氢：航煤原料数据台账正在收集、建立，计划下周完成

加裂：目前收集 2021 年 3 月至今的每日加工的含蜡油组分的原油加工数据，包括加工量，所产蜡油的饱和烃、芳烃及胶质含量，重整原料收率和芳潜，操作参数主要包括加工量、反应床层温度、温升、重石绝对产量、收率、新氢量等参数，正在分析。

2. 航煤加氢和柴油加氢石脑油和轻烃中含有液化气组分，直接改轻污油罐存在较大的安全风险加氢工艺专业要与计调部协调增加不合格石脑油、轻烃至相关球罐的工艺流

程。(落实人：加氢工艺专业)

落实情况：相关问题已反馈给计调部，等待计调部答复，持续跟踪

3. HSE 专业要组织班组排查、整改装置平台孔洞问题，提高装置本质安全，保障员工人身安全。(落实人：HSE 专业)
落实情况：2 日前完成排查工作，以表格形式反馈给设备。今天 3 个班已上报，都没有发现过大的孔洞
4. 日常的平台护栏整改项目正在与机动部对接材料，整改过程中注意尽可能减少装置内动火，现场要做好安全防护措施。(落实人：设备、HSE 专业)
落实情况：已经对接完材料，因检修部下周有管线技改项目，人手不够，故拟定下周二以后开始作业。
5. 工艺专业组织开展部分文莱员工的考核工作，先让一部分通过考核的文莱员工参与到独立巡检中去；各专业及班组要重视文莱员工的日常操作培训及应急处置培训，使其逐步达到独立顶岗的目标。要做好文莱员工及新入职员工的师傅安排及导师带徒协议的签订。(落实人：各专业)
落实情况：计划下周对文莱员工进行专项验收，对于考核通过者独立巡检；事故应急处置已全部由文莱员工参与。
6. 要求班组总结应对 6.18 常减压装置紧急停工的应急处置过程。工艺专业负责总结班组应急处置操作的亮点与不足，修改完善班组提交的总结材料并组织各班组学习。(落实人：工艺专业、班组)
落实情况：已完成。
7. 加强班组应急处置培训，提高应急处置意识及能力，大雨时注意保护对讲机，用保鲜膜包裹以防进水。(落实人：工艺专业)
落实情况：已要求班组应急处置必须严格落实内操指令，工艺人员负责检查监督外操是否落实到位；大雨时主要保护对讲机已在交接班进行宣贯，日后加强对的监督和提醒工作。
8. 柴油装置 P104 漏油处，做接油盘接油并引到含油污水地漏。(落实人：设备专业)
落实情况：已与二化建对接，计划下周实施。
9. 设备专业组织人员检查机泵及框架的静电接地情况。(落实人：设备专业)
落实情况：已安排，本周内完成静电接地情况检查。
10. 气分装置已完成复合空冷的检查工作，要按机动部要求进行问题整改。(落实人：设备专业)
落实情况：按照机动部统一安排执行。目前还未确定具体的整改时间。
11. 仪表专业已根据贺尔碧格出具的无级调量系统安装方案着手准备仪表相关材料，设备专业与电气、检维修专业对接，确定两专业在无级调量系统做好之前做好相关准备。(落实人：设备专业)
落实情况：与电气、仪表专业核实过，都已开始申请物料编码，近两天应会提报给机动部，由机动部统一申报采购
12. 装置摄像头是重要的安全设施，要求安全专业检查判断加裂气分装置摄像头的位置是否合适，对安装位置不合适的摄像头进行移位，实现中控对现场的有效监控。(落实人：安全专业)
落实情况：已确定需移动的摄像头。