

	恒逸（文莱）PMB 项目 IPMT		
	Hengyi (Brunei) PMB Project IPMT		
会议纪要 Meeting Minutes			
记录编号 Record Serial No.		使用部门 User	设备检修部
会议名称 Meeting Title	设备检修部周调度会议	日期 Date	2021.6.22
地点 Venue	维修部 324 房间	纪要编号 Minutes Serial No.	23-2021
主持人 Chairperson	李华	签发人 Signed By	李锦龙
<p>参会人员 Attendees: 李锦龙、陶健平、孔庆涛、刘波、李华、刘东辉、赵怀平、王世玉、刘亚勇（回国休假）、柳加有（回国休假）、王波、杨大可、李明、禹鹏飞、陈强（回国休假）、王振江、王广军、白鹏飞、洪国强、洪玉丽（开会请假）、黄继峰、时壮壮、张金雷、贾继红、郭海龙、柴尔林、杨天来、陈成春、王玉海、周小兵、马建力、强克华、常树林、张相来、陈春高、朱国策。</p> <p>一、会议内容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 各班组和专业管理工程师汇报了近期工作完成情况和需要部门解决的问题。 部门领导传达了公司会议精神，对部门的管理事项和重点工作做了安排。 <p>二、工作安排及要求：</p> <ol style="list-style-type: none"> 部门安排的各项工作，各责任人在下周例会上进行汇报。 王世玉负责，李明配合，6月25日前梳理完焊工工具，建立焊工工具台账，依据现有清单合理补充焊工所需工机具。 剪板机、卷板机操作存在安全风险，原则上由车工操作；参与培训人员，按照第二技能自愿参加考核，考核合格者部门给予奖励，并作为应急储备。 各班组每月1号指定专人将值班表送至外操室，联系方式包括班长电话、班组电话、当晚值班人员电话；夜间值班去现场至少两人，不允许单独一人作业，需要二化建或其它班组协助的，报值班工程师协调。 现场检修时，严禁操作工艺阀门，任何作业前必须开具检修作业票。 近期检修返工率有所上升，要求钳工班组对钳工装配基础知识进行有针对性培训，每月1次检修总结会要坚持开展。 焊工考勤7月1号前由原检修班组负责，7月1号起由马建力负责，过渡期内焊工仍负责原班组维护区域；马建力7月1号起对焊工进行工作量统计，建立考核细则，为班 			

组绩效考核提供依据；王世玉负责，月底前完成焊工技能鉴定，焊工技能鉴定达不到所报等级的，降级处理。

8. 节约粮食是一种传统美德，就餐时根据自身需求合理就餐，不得浪费；若再次发现员工有浪费行为，将连带班长及班组整体进行考核。

9. 从本次新员工招聘面试结束，为了提高面试质量，此次面试级别提高；原则上没有炼油化工检修经验的不予聘用（电站除外），面试达不到副修任职资格的不予聘用。

10. 公司内部防疫政策收紧，对外窗口做好全面防护，要求员工到人员聚集的地方，回国休假途中佩戴好口罩，回国休假期间减少不必要外出，公司员工在规定时间内 100% 注射疫苗。

11. 有外租房需求的，先进行个人申报，由部门审批后方可执行；即将外租房人员，离开宿舍时要保证现有房子内部设备设施完好，有缺损的及时报修，退房时发现设备设施有缺损，将按照公司规定罚款，未修理好的，宿舍人员承担连带责任；外租房期间注意自身安全。

12. 本月将对规格化重点考核，各班组加强规格化管理。

13. 电工上岛后，阀门密封班负责日常管理；赵怀平负责协调电工，对基地所有用电设备进行普查，能处理的问题及时处理，不能处理的联系电气处理。

14. 近期发现多起伪造机动车入场通行证、厂内、厂外行驶超速等问题，已经被 HSE 管理部和文莱交警处罚；会议要求所有人员坚守法制底线、严禁违章行驶。

15. 绩效奖金发放时，因班组考核通报得分不同、装置维护系数难度不同、公司考核事项不同、具体管理重点不同，在发放时有差异性，不具有可比性；班组之间、个人之间不得私自比较、盲目分析、武断定型、随意宣扬；有疑问的时候，按照正常渠道进行申诉查询；班组长在发放奖金时，要做到公平公正，任何的奖励和惩罚都要保证有据可依；绩效奖励不等同于基本工资，班组要遵循在岗一天，发放一天的原则进行发放；延期两周人员，扣除 4 个月绩效奖，延期 3 周人员，扣除 5 个月绩效奖励，同时从 6 月份绩效开始（7 月份发放），取消无延期奖励。

16. 加班管理中要求做好以下细节工作：（1）加班单需要由班组长填写（2）周末及夜间加班完毕，加班人员要填写纸质单，请当天值班人员确认后，亲自交至调度组，值班工程师在备注栏内填写几人、几小时作为最终数据（3）王振江每周发布本周加班统计（4）部门严查加班弄虚作假现象、班长、工程师承担连带责任。

17. 巡检是一项常态化工作，日常巡检不可松懈，查出问题及时记录，跟踪处理形成闭

环。班长要对重点设备和重点带病设备掌握于心，每周例会进行汇报。

18. 王广军负责落实电站联轴器改造尺寸测绘。

19. 3#海水淡化装置检修为本周重点检修工作，刘东辉负责人员安排及过程管控、确认电站自清洗过滤器备件到货数量，先更换新备件为检修节省时间，待海淡运行后再清洗拆卸下的过滤器。

20. 刘波负责联系运行部落落实空冷器螺栓备件，跟踪空冷器改造后的效果验证，检修中遇到的问题及时反馈给厂家，并梳理后续空冷器改造范围及工作量；李明跟踪常减压换热器钛合金堵头到货情况。

21. 李华负责跟踪关注海水泵房脱硫泵出口管堵漏作业，现场安全措施要落实到位。

22. 炼油四部灵活焦化机泵封油技改，白鹏飞负责梳理工作界面，跟踪落实材料准备。

23. 综合班加强车床等设备日常保养，要求所有操作严格按规程作业。

24. 阀门密封班 6 月 30 日前出具完《安全阀延期校验报告》。