

 HENGYI	恒逸（文莱）PMB 项目 IPMT Hengyi (Brunei) PMB Project IPMT		
	会议纪要 Meeting Minutes		
记录编号 Record Serial No.		使用部门 User	设备检修部
会议名称 Meeting Title	设备检修部周调度会议	日期 Date	2021.8.3
地点 Venue	维修部 324 房间	纪要编号 Minutes Serial No.	28-2021
主持人 Chairperson	李华	签发人 Signed By	李锦龙
<p>参会人员 Attendees: 李锦龙（回国休假）、陶健平、孔庆涛、刘波（回国休假）、李华、刘东辉、赵怀平、王世玉、刘亚勇、杨大可、李明（回国休假）、禹鹏飞（回国休假）、陈强、王振江、王广军（回国休假）、白鹏飞、洪国强、洪玉丽（开会请假）、黄继峰（回国休假）、时壮壮、张金雷、贾继红、张立强、邬生博、郭海龙、李芳林、姜金平、陈成春、王玉海、王桃、马建力、强克华、常树林、张相来、郭小旦、朱国策。</p> <p>一、会议内容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 各班组和专业管理工程师汇报了近期工作完成情况和需要部门解决的问题。 部门领导传达了公司会议精神，对部门的管理事项和重点工作做了安排。 <p>二、工作安排及要求：</p> <ol style="list-style-type: none"> 部门安排的各项工作，各责任人在下周例会上进行汇报。 1050-K951B 目前已经严重影响工艺运行，公司对检修部快速检修提出了更高的要求；钳工二班要攻坚克难、不等不靠、打穿插、抢进度，组织好人员施工；时壮壮严格把控检修质量，李华负责整体协调。 各班组及时检查各区域使用的脚手架牌子是否过期，工程师与运行部加强沟通，近期不用的及时拆除。 目前国内新冠疫情严重，病毒传播速度快，治疗康复难，防疫政策根据疫情状况不断收紧；员工回国前提前了解杭州及当地隔离政策，充分评估回国的必要性；已经回国员工，遵循非必要不外出原则，避免旅游，严禁到中高风险地区行程；避免回国后无法回文莱继续工作；李华负责对回国人员进行审查、把关，高风险地区人员，无特殊情况，暂缓回国。中高分险级别查询可以微信关注“国家政务服务平台”小程序了解。 专用工具整理工作是一项长期工作，班组要持续开展，在整理造册时候，要保证图片清晰，用途详细，存放地点确定；对后期制作的专用工具，要附带加工图纸。 			

6. 规格化是一项优良习惯，需要长期坚持开展；技改管材、保温材质、未喷漆管材等要及时整理，厂房检修作业后应做到“工完料尽场地清”。
7. 西部罐区污水池阀门更换，水上作业风险高，李华联系机动部和运行部，共同制定切实可行方案后再开展作业，陈强对安全风险进行识别，杨大可对脚手架是否满足搭设条件进行可行性分析。
8. 热电部 3#炉正在按照计划开展，参与班组要及时掌控负责项目的进度，有问题及时提出；刘东辉负责 3 号炉整体进度掌控与施工协调，张立强做好进度统计。
9. 白鹏飞及时跟进焦化主风机防喘振阀检修计划，检查准备相关工作。
10. 贾继红负责，对部门所有的技改台账进行整理、归档；归档中需要各项信息和资料的，各配合工程师要全力支持，共同完成此项工作；台账补缺 8 月 9 日之前完成。
11. 8 月 25 日全厂应急演练要给予重视，陈强负责按照公司要求梳理程序，掌控细节，提前安排和落实。
12. 8 月 9 号-11 号期间，公司将对设备检修部进行体系内审；主要检查部门体系是否建立，体系文件是否齐全，管理要素执行是否到位，持续改进是否闭环；各班组按照会议统一安排，安排专人，专项进行整改，各项记录必须保证齐全，经受住检查；各专业工程师加强检查。
13. 部门文莱员工经过阀门班培训合格后，将分配到班组，各班组要给文莱员工指定师傅和阶段性培养目标，导师带徒名单按照后期要求上报至时壮壮。
14. 个别员工因各种原因没能及时开通香港中行账户，待开通后，在保证 U 盾可以使用前提下，若想改发薪银行到中国香港银行，每月 15 日上报至李华处统一上报公司。
15. 各班组要及时关心员工“工作 8 小时外”生活动态，聚众饮酒、酒后滋事、打架斗殴、偷盗物品、打扰已婚妇女生活等违法违纪行为，要严禁；如有影响部门声誉或公司对外形象，按照制度对当事人严惩，班组和班长要连带处罚。