

|  |   |                           |                     |
|--|---|---------------------------|---------------------|
| <br><b>HENGYI</b>   | <b>Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司</b> |                           |                     |
|  | <b>Meeting Minutes</b><br><b>会议纪要</b>         |                           |                     |
|  | Record No.                                    | HYBN-T6-11-0008-059-2021  | Page 1 of 3         |
| <b>Meeting Title</b><br>会议名称   | 炼油二部每周工作例会                                    | <b>Chairperson</b><br>主持人 | Sun Jianhuai<br>孙建怀 |
| <b>Date/时间</b>   | 14:00, 27 <sup>th</sup> Aug                   | <b>Venue 地点</b>           | 炼油二部会议室             |
| <b>Signer/签发人:</b><br><br><div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: right;"> <b>Signing Date/签发日期: 2021年8月27日</b> </div>  |   |                           |                     |
| <b>Attendees/参会人员:</b><br><br>孙建怀、赵挺云、杨帆、杨仕海、苗健、柳世旭、孙伟锋、阿地里、高俊杰、孔庆站、毛奕清、陆新宝、郑跃玲  |   |                           |                     |
| <b>Content/纪要内容:</b><br><br><p>           本次会议由部长孙建怀主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：         </p> <p> <b>会议要求如下：</b> </p> <ol style="list-style-type: none"> <li>           疫情期间，减少不必要的外出及人员接触，日常生活物资采购尽量通过 wecare online 网上平台集中采购、配送，各网格化管理人员要每天到包干宿舍检查确认人员外出情况。<br/> <span style="color: purple;">（落实人：管理人员）</span> </li> <li>           新员工培养计划及导师带徒计划已审核发布，各专业要检查班组执行情况，做好常态化的考试验收工作；文莱员工正在展开居家培训，各专业要提前准备验收试卷，做好月度考试验收工作。<br/> <span style="color: purple;">（落实人：各专业）</span> </li> <li>           近期部分班组人员比较紧张，各专业要加强日周月检及装置巡检，班组长要带头做好现场巡检及作业安全管控，确保日常技术管理和班组管理标准不降低。<br/> <span style="color: purple;">（落实人：各专业、班长）</span> </li> <li>           工艺专业制定计划，对停用设备进行逐一检查处理，确认停用塔罐保压情况，保证防腐效果。<br/> <span style="color: purple;">（落实人：加氢工艺专业）</span> </li> <li>           与计调部沟通接下来的航煤生产计划，根据生产计划合理提报航煤抗氧化剂采购计划。<br/> <span style="color: purple;">（落实人：加氢工艺专业）</span> </li> </ol> |   |                           |                     |

6. 补充氢量对柴油装置反应床层压降有影响，已经根据进料性质及流量调整了一反、二反氢油比，工艺专业关注班组操作，班组若要调整补充氢量需取得主管领导同意，平稳操作、见谅减少停工的次数及扰动，保证装置的长周期运行。  
(落实人：加氢工艺专业)
7. 加裂装置近期为平衡氢气管网压力，提降量较为频繁且幅度较大。要求班组稳定工况，以平稳操作为宗旨，减少大幅度调整，关注氢气管网压力变化趋势，及时向工艺专业、计调部反馈可能超出平稳生产调整范围的情况；为缓解公司液化气和 C5 平衡困难，加裂装置要继续优化调整操作，尽可能降低液化气和轻石脑油产量。  
(落实人：加裂工艺专业、班组)
8. 要确定高压临氢系统在大检修中需要拆装的部位，做好内构件、垫片、螺栓等配件的采购计划，特殊内构件要提前整理图纸落实代工厂家，检修工具也要提前做好准备。  
(落实人：设备专业)
9. 及时跟进确认仪表、电气安装加裂新氢压缩机无级调量系统的材料及施工准备，并提前做好操作培训工作。  
(落实人：加裂设备专业)
10. 航煤加氢装置紧急泄压阀仪表风罐压力高、接近安全阀定压值的问题，要检查仪表风管网压力 DCS 报警设置是否合理，适当提高安全阀校验频次。  
(落实人：加氢设备专业)
11. 9 月份要恢复班组副班学习，优化学习内容、提高学习效果，要以企业微信形式组织班组在公寓学习讨论上海石化 5.29 爆燃、茂名石化“3.15”爆炸等事故案例，做好学习记录，继续利用当班白班时间做好应急演练工作。  
(落实人：HSE 专业)

## 二、常态化工作要求

1. 要严肃工艺纪律、操作纪律管理，严禁班组弄虚作假、擅自调整操作权限，提高对部门安排工作的执行力，对不符合规范的操作及时提出纠偏，并落实考核。  
(落实人：工艺专业)
2. 要重视和规范作业票证的开具和签发、检查，对不符合规范的票证要考核相关直接责任人和专业管理责任人。  
(落实人：各专业)
3. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理。  
(落实人：各专业)
4. 加强工艺技术管理，除了日常的原料、产品、质量等的管理，也要加强对反应注水量、硫化氢腐蚀、汽包水质、空冷水箱水质等的管理，努力保障装置安全平稳生产。  
(落实人：工艺专业)
5. 加强办公室和操作室规格化管理，有效利用文件夹、文件柜，并保持文件柜和办公桌整洁有序，部门将会进行不定期检查、评比。  
(落实人：各专业)
6. 要严格遵守文莱法律法规，禁止酒驾，禁止携带任何酒水上岛（不论有无酒单），同时也严格控制携带香烟上岛，被查到的都将严肃考核处理。  
(落实人：所有人)
7. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃考核。  
(落实人：各专业、班组)
8. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成

后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，同时工艺专业负责编制月度应急演练方案，完善应急预案，实现管理闭环和提升。（落实人：工艺专业）

9. 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、规矩意识，制度面前人人平等、没有例外。（落实人：各专业、班组）

10. 要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据检查到的问题，不断修改完善《炼油二部绩效考核细则》，从制度层面加强专业管理。

（落实人：各专业）

11. 要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训，特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习，如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报，要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后，各班组织召开班务会，进行月度总结。（落实人：各专业、班组）

12. 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前，班组应注意做好传帮带及操作监控指导，防止出现误操作或操作波动。（落实人：工艺专业、班组）

13. 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况，特别是在装置进行较大操作调整期间，要及时对班组操作进行监督、指导。（落实人：工艺专业）

14. 根据公司绩效考核中的“负激励”原则，部门各专业月度绩效考核也要严格控制加分比例，要求适当平衡加分和扣分比例，各专业考核原则上要做到均衡、一致。

（落实人：各专业）

15. 所有管理人员只要离开文莱，必须提前向部门领导请假，同时手机要 24 小时开机保持联系畅通；所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。（落实人：所有人）

### 三、专业其他重点工作安排

#### 四、遗留问题：

1. 加裂装置加热炉计划切换鼓风机，注意相关联锁、谨慎操作、减少扰动。

（落实人：加裂工艺、设备专业）

落实情况：暂未切换，空冷挡水板完工后排计划进行。

2. 航煤装置 SR202B 阀门内漏，要求打盲板做好隔离。（落实人：加氢工艺、设备专业）

落实情况：计划 9 月第一周安排施工，开始搭设脚手架。

3. 四套装置单点联锁已梳理完成，后续与仪控、机动、计调综合评估分析是否能改为多点联锁，并跟踪落实。（落实人：工艺、设备专业）

落实情况：加裂新氢机曲轴油箱单点已后台强制旁路，待大修进行逻辑删除。

4. 为降低天气变化对加热炉负压表的影响，柴油装置联系了检修部制作仪表箱，投入使用后，观察效果如何，效果良好则在部门内推广使用。（落实人：工艺专业）

落实情况：煤、柴油已全部安装完成，暴雨天气下炉膛负压表受干扰程度下降明显，已无需旁路联锁。加裂也已全部完成，干扰降低。

5. 计划本月安排加裂 SR101 漏点检查，工艺与设备专业讨论确定漏点排查方案。（落实人：工艺、设备专业）

落实情况：