

 HENGYI	Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司		
	Meeting Minutes 会议纪要		
	Record No.	HYBN-T6-11-0008-062-2021	Page 1 of 3
Meeting Title 会议名称	炼油二部每周工作例会	Chairperson 主持人	Sun Jianhuai 孙建怀
Date/时间	14:00, 17 th Sep	Venue 地点	炼油二部会议室
Signer/签发人: <div style="text-align: center;">  </div> Signing Date/签发日期: 2021 年 9 月 17 日			
Attendees/参会人员: 孙建怀、杨帆、杨仕海、苗健、柳世旭、孙伟锋、王放、阿地里、高俊杰、孔庆站、毛奕清、陆新宝、郑跃玲、赵蔚			
Content/纪要内容: <p>本次会议由部长孙建怀主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：</p> <p>会议要求如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 要求各专业工程师关注班组工作状态，检查班组工艺纪律、操作纪律和劳动纪律执行情况，督促班组规范完成下达的工作安排，近期要重点检查班组接班预检情况；班组遇到生产异常必须及时告知调度，在接到调度关于提降量、操作调整或流程动改等指令后应及时告知主管工程师并在微信工作群里发布，不能因为人员紧张就放松现场管理和工作标准，要保证装置安全平稳运行。 （落实人：各专业、班长） 落实情况： 2. 新员工入职半年后要参加上岗考试，要求工艺专业下发上岗考试题库，并关注新员工学习进度。对于社招人员要确保他们尽快能够独立顶岗；对于校招新员工，要关注导师带徒情况，要求班长关心、督促新员工培训情况；要认真组织好每月的反事故演练，确保所有班组成员能够适应并处理好生产应急状况。 （落实人：工艺专业） 落实情况： 3. 公司计划 12 月初进行预加氢反应器催化剂撇头，近期原油结构调整幅度较大，工艺技术人员要关注班组操作，指导班组根据原料油性质和产品分布情况及时调整相关控制参数，使装置平稳运行、产品合格，加裂装置要注意液化气产品质量控制；对公司生产协调群里发布的信息要有敏感性，与部门相关的信息要及时予以回应并进行相应调整；各装置要考虑哪些工作可以在预加氢停工时进行，提前做好安排。 （落实人：工艺专业） 			

落实情况:

4. 要对班组进行 DCS 报警分级控制方案进行培训，利用日周月检，检查班组对新的 DCS 分级报警信息处理程序的掌握程度。
(落实人: 工艺专业)

落实情况:

5. 最近暴雨较多，公司其它装置还发生了因暴雨导致产品质量不合格的生产事故，工艺专业要检查班组对前期下达的“暴雨期间装置操作注意事项”的掌握和执行情况，同时要对班组内外操轮岗人员配置情况进行把关，并要求轮岗人员熟悉之前下达的工作指令。
(落实人: 工艺专业)

落实情况:

6. 近期加裂 A207 管束发生泄漏，有可能是凝结水带汽造成的，要适当提高凝结水压力减少汽化，计划申报技措对 A207 管束进行材质升级、结构改造；同时要求工艺专业加强疏水器管理，建立台账并定期检查。
(落实人: 工艺专业)

落实情况:

7. 为了确保加热炉的安全运行及提高抗干扰能力，要求凡是运行的加热炉长明灯必须全部点燃，不允许熄灭，有问题的要及时处理。
(落实人: 设备专业)

落实情况:

8. 9月7日返回文莱航班上发现一名核酸检测阳性人员，根据公司要求部门及时对3名返回人员及7名次密切接触人员进行了集中隔离，HSE专业要做好隔离人员的健康检测及日常管理。受此影响加裂临时调整为三班两倒模式运行，下一步将根据他们的检测情况逐步解除隔离并恢复四班两倒。部门所有职工都要充分认识到当前疫情的严重性和复杂性，深刻吸取此次事件的教训，严格遵守公司的管理要求，加强高风险区域和人员的安全防控，减少人员近距离接触，努力确保装置生产运行不受到影响。当前部门人员比较紧张，管理人员要主动靠前，坚持严格管理不松懈，深入班组和装置现场，同时尽量不安排非紧急的施工作业，与班组共同做好安全管控工作。(落实人: 各专业)

落实情况:

二、常态化工作要求

1. 疫情期间，减少不必要的外出及人员接触，日常生活物资采购尽量通过 wecare online 网上平台集中采购、配送，各网格化管理人员要每天到包干宿舍检查确认人员外出情况，每周部门领导将检查落实情况。
(落实人: 管理人员)
2. 要严肃工艺纪律、操作纪律管理，严禁班组弄虚作假、擅自调整操作权限，提高对部门安排工作的执行力，对不符合规范的操作及时提出纠偏，并落实考核。
(落实人: 工艺专业)
3. 要重视和规范作业票证的开具和签发、检查，对不符合规范的票证要考核相关直接责任人和专业管理责任人。
(落实人: 各专业)
4. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理。
(落实人: 各专业)
5. 加强工艺技术管理，除了日常的原料、产品、质量等的管理，也要加强对反应注水质量、硫化氢腐蚀、汽包水质、空冷水箱水质等的管理，努力保障装置安全平稳生产。
(落实人: 工艺专业)
6. 加强办公室和操作室规格化管理，有效利用文件夹、文件柜，并保持文件柜和办公桌整洁有序，部门将会进行不定期检查、评比。
(落实人: 各专业)
7. 要严格遵守文莱法律法规，禁止酒驾，禁止携带任何酒水上岛（不论有无酒单），同时也严格控制携带香烟上岛，被查到的都将严肃考核处理。
(落实人: 所有人)
8. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃

考核。 (落实人: 各专业、班组)

9. 要高度重视每月的应急演练工作, 切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后, 工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评, 同时工艺专业负责编制月度应急演练方案, 完善应急预案, 实现管理闭环和提升。 (落实人: 工艺专业)
10. 要严格执行好公司规章制度, 牢牢守住安全底线, 加强基础管理及日常检查, 坚持从严管理、从严考核, 强化所有职工的制度意识、规矩意识, 制度面前人人平等、没有例外。 (落实人: 各专业、班组)
11. 要求每月开技术例会时, 进行日、周月检问题的月度总结汇报, 根据检查到的问题, 不断修改完善《炼油二部绩效考核细则》, 从制度层面加强专业管理。 (落实人: 各专业)
12. 要组织好班组副班学习, 并安排制度学习, 强化制度培训, 特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习, 如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报, 要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后, 各班组织召开班务会, 进行月度总结。 (落实人: 各专业、班组)
13. 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前, 班组应注意做好传帮带及操作监控指导, 防止出现误操作或操作波动。 (落实人: 工艺专业、班组)
14. 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况, 特别是在装置进行较大操作调整期间, 要及时对班组操作进行监督、指导。 (落实人: 工艺专业)
15. 根据公司绩效考核中的“负激励”原则, 部门各专业月度绩效考核也要严格控制加分比例, 要求适当平衡加分和扣分比例, 各专业考核原则上要做到均衡、一致。 (落实人: 各专业)
16. 所有管理人员只要离开文莱, 必须提前向部门领导请假, 同时手机要 24 小时开机保持联系畅通; 所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。 (落实人: 所有人)

三、专业其他重点工作安排

四、遗留问题:

1. 近期加裂 A207 管束发生泄漏, 有可能是凝结水带汽造成的, 要适当提高凝结水压力减少汽化, 计划申报技措对 A207 管束进行材质升级、结构改造; 同时要求工艺专业加强疏水器管理, 建立台账并定期检查。(落实人: 工艺专业)
落实情况: A207 凝结水管网压力尝试提高至 0.3Mpa, 因凝结水管网压力较高后, E213、E216AB 热源波动较大, 各塔操作不稳定, 将凝结水压力保持在 0.2Mpa 左右运行, 目前运行平稳; 各班组疏水器台账已整理完毕, 计划下周配合设备专业进行整改。
2. 近期要编写好 2023 年度装置检修停工、退油方案。(落实人: 工艺专业)
落实情况:
加裂: 加裂、气分停工退油方案已编写完毕, 吹扫方案正在编写。
加氢: 按要求执行, 本月底完成。
3. 疫情期间, 组织班组在公寓以企业微信形式进行副班安全学习, 各管理人员要参与进去与班组共同学习讨论上海石化 5.29 爆燃、茂名石化“3.15”爆炸等事故案例, 做好学习记录; 要从源头加强对安全生产及高风险作业的重视, 管理人员要从事故中吸取管理教训、严肃管理, 严格遵守各项管理制度, 包括作业票证、盲板等、作业计划风险管控管理等。同时, 不能放松应急演练工作, 继续利用当班白班时间进行。(落实人: 各专业)
落实情况: 9 月已完成副班学习。
4. 加裂装置加热炉计划切换鼓风机, 注意相关联锁、谨慎操作、减少扰动。(落实人: 加裂工艺、设备专业)

落实情况：暂未切换，空冷挡水板完工后排计划进行。

5. 航煤装置 SR202B 阀门内漏，要求打盲板做好隔离。（落实人：加氢工艺、设备专业）

落实情况：已完成脚手架搭设，计划下周安排退油、打盲板隔离。

6. 四套装置单点联锁已梳理完成，后续与仪控、机动、计调综合评估分析是否能改为多点联锁，并跟踪落实。（落实人：工艺、设备专业）

落实情况：加裂新氢机曲轴油箱单点已后台强制旁路，待大修进行逻辑删除。

7. 计划本月安排加裂 SR101 漏点检查，工艺与设备专业讨论确定漏点排查方案。（落实人：工艺、设备专业）

落实情况：暂缓