|  |  |
| --- | --- |
|  | **Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司** |
| **Meeting Minutes****会议纪要** |
| Record No. | HYBN-T6-11-0108-2018-1 | Page1 of 2 |
| Meeting Title会议名称 | 炼油二部8月份工艺技术例会 | Chairperson主持人 | Sun Jianhuai孙建怀 |
| Date/时间 | 13:30, 6th Sep. | Venue地点 | 炼油二部会议室 |
| Signer/签发人：孙建怀 Signing Date/签发日期：2021年9月6日 |
| Attendees/参会人员：孙建怀、杨仕海、杨帆、苗建、柳世旭、孙伟峰、王放、郑跃玲 |
| Content/纪要内容：本次会议由部长孙建怀主持，会议由工艺专业汇报二部四套装置8月份工艺专业日周月检统计分析和工艺技术月报，并针对各装置技术分析进行点评。一、要求工艺专业月报汇报内容简介明了，将操作调整和技术攻关等内容进行着重汇报。二、要求加氢工艺专业日常更多关注各班组轮岗主操的培训，将装置调整方向和经验作为重点讲解内容，加强主操岗位轮换培养进度。三、要求工艺专业9月份完成各装置2023年大检修停工方案编制，要求包含化学清洗临时流程布置和密闭吹扫方案等内容。四、要求工艺专业在9月份完成各装置内禁动牌的梳理检查，将早期遗留无实际作用的禁动牌及时进行摘除处理。五、要求工艺专业在9月组织现场事故应急预案演练时，加入挂牌机制；要求班组在演练过程中对动改的重点流程涉及的阀门进行挂牌，以便评分人员进行二次检查、确认，同时也可起到促进新工现场流程培训进度的目的。六、要求工艺专业在编制2023年大检修网络统筹和方案时，将各装置密闭吹扫方案和技改项目施工方案纳入其中。 七、要求加裂工艺专业对装置现场密闭排放线地面根部阀状态和使用进行规范管理，在现场布置开、关顺序提示牌。八、要求加裂工艺专业日常加强关注气分液化气产品质量，要保证合格进罐；在盯牢外部系统原因外，还要做好内部操作调整管理，要主动担当、主动作为，提高产品质量敏感性和调整及时性。九、要求工艺专业针对工艺指标平稳率的设置要考虑异常工况，类比柴油D-102液位要举一反三，要求对各负责装置进行从新评估、调整。十、要求加裂工艺专业尽快发布、实施增产化工轻油专项奖励方案。十一、要求工艺专业关注、跟踪化工辅料采购计划，库存保证6个月的底限不能突破，可适当增加1-2个月库存。十二、要求加氢工艺专业针对柴油加氢反应器R-101的压降上涨问题，要从操作上多思考、琢磨，多总结经验、将有效的调整手段固化下来，延长装置运行周期。十三、要求各装置负责人严格跟踪装置异常处理，机、电、仪问题必须保证“事不过夜”。十四、部门操作人员培训工作总体上工艺牵头，包括文莱员工、新招新工和熟工，培训工作要求直接、见效快。十五、要求下月开始部门工艺技术例会和统计例会合并，一同召开。十六、从本月开始部门开展工艺专业化管理，缓解工艺技术管理压力，争取利用半年左右的时间，完成工艺专业化管理的推进工作。十七、上海石化和茂名石化两起事故案例，要求工艺专业从工艺管理上深入理解事故教训，总结交叉作业、盲板拆装作业管理经验，提高日作业计划管控力度和严肃性，作业票证的管理方面，盲板票必须由工艺专业人员开具，要分工明确，严禁越俎代庖，安全措施落实要确保真实有效，签发后作业票方才生效。十八、自文莱疫情发生后，专业管理标准明显有所下降，要求工艺专业人员不能因为特殊时期放松管理，反而应该增加装置管控力度，9月份日周月检要求重点检查班组巡检质量和工作完成质量。 |