

 HENGYI	Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司		
	Meeting Minutes 会议纪要		
	Record No.	HYBN-T6-11-0008-065-2021	Page 1 of 3
Meeting Title 会议名称	炼油二部每周工作例会	Chairperson 主持人	Sun Jianhuai 孙建怀
Date/时间	14:00, 8 th Oct	Venue 地点	炼油二部会议室
Signer/签发人: <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: right;"> Signing Date/签发日期: 2021 年 10 月 8 日 </div>			
Attendees/参会人员: 孙建怀、杨帆、杨仕海、柳世旭、苗健、王放、李文涛、阿地里、高俊杰、孔庆站、毛奕清、陆新宝、郑跃玲、江志宁			
Content/纪要内容: <p> 本次会议由部长孙建怀主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下： </p> <p> 会议要求如下： </p> <ol style="list-style-type: none"> 各专业组织新员工考试，验收9月学习培训效果；工艺及HSE专业每月组织两次文莱员工桌面应急演练，要求每人参与；重视员工培养，有序安排内外操轮岗培训，全面提高员工技能操作水平。 （落实人：各专业） 近期检查出不少作业票证问题，要重视安全管理，要求各专业按要求开具作业票证，班组按规范填写作业票证，并按票证要求落实好所有安全措施后，才能进行作业。 （落实人：各专业） 要规范班组加班，由部领导根据班组人员情况及当班工作内容，决定是否安排人员加班，若个人有加班意愿，需先报班长申请，由班长汇报副部长审批。 （落实人：所有人） 为了规范工艺管理、提高统计工作的准确度，要求班组详细记录现场动改流程等重要操作的具体时间节点并在交接班记录里面体现。 （落实人：班组） 为加强工作闭环管理，提高执行力，建议将每日工作安排打印后发给当班班长，班组根据工作安排内容逐项完成并由班长签字确认。 （落实人：工艺专业） 			

6. 针对10月5日1#锅炉紧急停工导致的停电事故，要求各装置重新梳理用电清单，并将相关建议于10月11日前反馈计调部；应急处置总结在10月13日反馈计调部，总结要包括应急响应程序、应急处置过程及停电对燃料气、蒸汽、热水等各公用系统造成的影响等。
(落实人：工艺专业)
7. 要努力提高加热炉热效率，在保证安全的前提下降低加热炉排烟温度及氧含量，工艺专业负责优化PI画面，便于监控加热炉重要参数。
(落实人：工艺专业)
8. 根据两次柴油加氢装置反吹扫及开停工经历，及时总结、固化相关经验，修改完善柴油加氢装置反应器反吹扫操作卡及停开工方案。
(落实人：加氢工艺专业)
9. 针对近期机组切换过程中暴露出的一些问题，要求工艺、设备专业认真总结并形成书面材料、固化操作步骤，下发班组学习、执行。
(落实人：工艺、设备专业)

二、常态化工作要求

1. 疫情期间，减少不必要的外出及人员接触，日常生活物资采购尽量通过wecare online网上平台集中采购、配送，各网格化管理人员要每天到包干宿舍检查确认人员外出情况，每周部门领导将检查落实情况。
(落实人：管理人员)
2. 要严肃工艺纪律、操作纪律管理，严禁班组弄虚作假、擅自调整操作权限，提高对部门安排工作的执行力，对不符合规范的操作及时提出纠偏，并落实考核。
(落实人：工艺专业)
3. 要重视和规范作业票证的开具和签发、检查，对不符合规范的票证要考核相关直接责任人和专业管理责任人。
(落实人：各专业)
4. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理。
(落实人：各专业)
5. 加强工艺技术管理，除了日常的原料、产品、质量等的管理，也要加强对反应注水质量、硫化氢腐蚀、汽包水质、空冷水箱水质等的管理，努力保障装置安全平稳生产。
(落实人：工艺专业)
6. 加强办公室和操作室规格化管理，有效利用文件夹、文件柜，并保持文件柜和办公桌整洁有序，部门将会进行不定期检查、评比。
(落实人：各专业)
7. 要严格遵守文莱法律法规，禁止酒驾，禁止携带任何酒水上岛（不论有无酒单），同时也严格控制携带香烟上岛，被查到的都将严肃考核处理。
(落实人：所有人)
8. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃考核。
(落实人：各专业、班组)
9. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，同时工艺专业负责编制月度应急演练方案，完善应急预案，实现管理闭环和提升。
(落实人：工艺专业)
10. 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、规矩意识，制度面前人人平等、没有例外。
(落实人：各专业、班组)
11. 要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据检查到的问题，

不断修改完善《炼油二部绩效考核细则》，从制度层面加强专业管理。

(落实人：各专业)

12. 要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训，特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习，如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报，要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后，各班组织召开班务会，进行月度总结。
(落实人：各专业、班组)
13. 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前，班组应注意做好传帮带及操作监控指导，防止出现误操作或操作波动。
(落实人：工艺专业、班组)
14. 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况，特别是在装置进行较大操作调整期间，要及时对班组操作进行监督、指导。
(落实人：工艺专业)
15. 根据公司绩效考核中的“负激励”原则，部门各专业月度绩效考核也要严格控制加分比例，要求适当平衡加分和扣分比例，各专业考核原则上要做到均衡、一致。
(落实人：各专业)
16. 所有管理人员只要离开文莱，必须提前向部门领导请假，同时手机要 24 小时开机保持联系畅通；所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。
(落实人：所有人)

三、专业其他重点工作安排

四、遗留问题：

1. 设备专业判断煤油加氢装置 A101 结盐情况，工艺专业据此决定是否调整原料中二次油比例或调整注水。
(落实人：设备、加氢工艺专业)
落实情况：设备专业计划 10 月份在 1020-E101 出口增加两个管线测厚点，进一步分析结盐情况。工艺根据 10 月份测厚数据结果进行工艺参数调整。
2. 要提高全员预防硫化氢中毒的意识，日常工作中也要做好相关的安全防护措施，要求每年至少开展两次预防硫化氢中毒专项学习，近期 HSE 专业要组织开展下半年的专项学习。
(落实人：HSE 专业)
落实情况：近期下发硫化氢中毒相关资料，并列入 10 月副班学习计划。
3. 鉴于当下严峻的疫情防控形势，化工辅材及设备、HSE 常用物资采购周期及备货时间延长，要求各专业梳理各项所需物资，及时提报采购需求，并积极跟进采购进度。
(落实人：各专业)
落实情况：按要求执行。其中缓蚀剂 EC8020A 8 月底已提出采购计划，目前库存可使用 6 个月，已联系物装部，等待 CEO 进行审批
4. 设备专业要组织班组做好机泵规格化管理，整改现场跑、冒、滴、漏问题，维持良好的现场面貌；对于易积水的平台要集中安排开泪孔。
(落实人：设备专业)
落实情况：已按要求对煤柴油加氢装置易积水的平台进行了开泪孔作业。加氢裂化及气体分馏装置开泪孔作业后续进行。
5. 现场使用工厂风吹轴承降温的机泵，设备专业要考虑彻底整改，降低机泵运行风险，保障装置本质安全。
(落实人：设备专业)
落实情况：现场使用工厂风吹轴承箱降温的机泵（1040-P103A/B 1040-P212A/B 1020-P101A/B）初步先换轴承（更换铜保持架），然后跟厂家沟通减少轴向力及轴承温度的措施。
6. 近期加裂 A207 管束发生泄漏，有可能是凝结水带汽造成的，要适当提高凝结水压力减少汽化，计划申报技措对 A207 管束进行材质升级、结构改造；同时要求工艺专业加强疏水器管理，建立台账并定期检查。
(落实人：加裂工艺专业)
落实情况：疏水器已完成检查，目前设备专业正在进行整改。
7. 加裂装置加热炉计划切换鼓风机，注意相关联锁、谨慎操作、减少扰动。
(落实人：加裂工艺、设备专业)
落实情况：暂未切换，空冷挡水板完工后排计划进行。

8. 航煤装置 SR202B 阀门内漏，要求打盲板做好隔离。(落实人：加氢工艺、设备专业)
落实情况：暂缓，根据装置日作业计划情况，择期安排作业。
9. 四套装置单点联锁已梳理完成，后续与仪控、机动、计调综合评估分析是否能改为多点联锁，并跟踪落实。(落实人：工艺、设备专业)
落实情况：加裂新氢机曲轴油箱单点已后台强制旁路，待大修进行逻辑删除。
10. 计划本月安排加裂 SR101 漏点检查，工艺与设备专业讨论确定漏点排查方案。(落实人：工艺、设备专业)
落实情况：暂缓