

	恒逸（文莱）PMB 项目 IPMT Hengyi (Brunei) PMB Project IPMT		
	会议纪要 Meeting Minutes		
记录编号 Record Serial No.		使用部门 User	设备检修部
会议名称 Meeting Title	设备检修部周调度会议	日期 Date	2021.12.7
地点 Venue	维修部 324 房间	纪要编号 Minutes Serial No.	45-2021
主持人 Chairperson	李华	签发人 Signed By	李锦龙
参会人员 Attendees: 李锦龙、陶健平、孔庆涛、刘波、李华、刘东辉（值休）、赵怀平、王世玉、刘亚勇、杨大可、李明、禹鹏飞、陈强、王振江、王广军、白鹏飞、洪国强（隔）、洪玉丽（隔）、张金雷、贾继红、雒进明、任三军、张立强、郭生博、郭海龙、柴尔林、曹应江、孙福、王玉海、周小兵、朱国策、强克华、常树林、张相来、陈春高、马建力； 一、会议内容如下： - 各班组和专业管理工程师汇报了近期工作完成情况 - 部门领导传达了公司会议精神，对部门的管理事项和重点工作做了安排。 二、工作安排及要求： - 预加氢撤头总结会预定本周四（9 号）上午 9:00 召开；各班组长要组织班组参检人员提前讨论，重点总结检修中的亮点和不足；贾继红牵头，重点对检修计划、施工方案、检修规程、施工统筹等方面的问题加以总结；检修文件按照计划、方案、规程、统筹、总结、记录，统一整理和上交。 1040-K102C 压缩机螺栓紧固压力一旦确定后，钳工一班及时组织人员进行回装；同步加工专用工具，对紧固螺栓进行拉力测试。 - 预加氢空冷丝堵渗漏紧固中，一方面要做好安全防护，另一方面要科学紧固，避免泄漏进一步扩大。 - 目前部分运行部的单项技改搁置数月，刘波经理联系运行部进行梳理，待材料和施工条件具备后，立即施工。 - 港储部喷淋管线技改，禹鹏飞负责，加强统筹，确保本月 30 日前按时完成。 - 白鹏飞牵头，进行自用设备管理交接，修订自用设备管理规定，完善检查保养记录；砂轮机列入自用设备管理；所有自用设备的检修规程要上墙、贴于设备本体或者树立展示牌，			

严格按照操作规程操作；厂房内不符合安全规范的砂轮机，暂时禁止使用，赵怀平牵头统一进行整改；机加工两台砂轮机归属综合班管理，有问题钳工一班、阀门密封班电工给予配合；厂房内的所有电气开关，阀门班负责制定检查标准、检查周期，陈强依照国家标准，结合实际检查时间，审批后正式执行；李华、李明负责制作液压扳手油泵压力选用表钢板铭牌，固定在液压扳手驱动头及油泵本体上，供员工使用查询。

7. 各班组梳理班组内部的倒链、起重葫芦、吊带等工具完好情况，达到报废标准的及时报废；起重班、工程师杨大可做好检查、登记和发放；各班组在管理起重工具时，不能为了方便，四处堆放，避免引起起重工具紧张，要保持合理存放、有效使用；杨大可牵头、李明配合，采购一批起重葫芦锁紧舌扣，对有隐患的舌扣及时更换。

8. 刘东辉、王广军进一步梳理热电 2#海淡检修项目，做好整体安排；参检班组要优化施工工序，提前准备检修工具，提高整体检修效率；海淡检修中部份使用的脚手架要一劳永逸，及时焊接工作平台，避免反复搭设拆除脚手架，尽量节省劳力。

9. 李明负责对新到货的耐磨板进行耐磨度检测，做好入库检测；白鹏飞牵头，进一步对焊条质量进行检查、验收。

10. 绩效奖金遵照“在岗一天、发放一天”的原则发放；回国休假期间不在岗，不得发放绩效，延期的绩效考核，从回文莱后的次月开始考核，不得和回国休假期间考核重复；各班组人员，对回国事项要提前考虑，提前计划，目前手续繁琐，需要文莱政府多层审批，不得随意增加和临时放弃；2022 年 4 月 30 日前回国可用年休假以考勤为准，4 月 30 日前只减不增，不得提前使用下一年年休假；连续休假需要满足休假条件，班长做好把关。

11. 各班组 8 号 17:00 前上交 2021 年班组工作总结，要结合实际开展工作加以归纳和整理，不得虚话连篇，缺乏实质内容；需要部门解决的问题，要言简意赅，描述清楚。

12. 考勤是班长的第一责任，不得委托班组其他人员整理；考勤要有及时性，坚持每天一打，不得积攒后进行补打；班组员工任何的调休，考勤要真实体现，班长不得徇私舞弊，一经发现，严肃考核。

13. 绩效奖金发放时，班长务必利用班前会进行说明，做到奖罚分明，公平公正；班长的绩效由部门统一发放，不得自己给自己发放奖励；各班组加强就餐管理，中午 11:45 前严禁就餐。

14. 目前防疫形式依然比较严峻，按照公司防疫规定和要求，各班组严格按照部门的“三个严禁”执行，任何外出均要报备，特殊需求，提前申报，部门批准。

15. 班组安全管控的重点是检修现场，班长要重点掌握现场风险识别和防范措施的落实，不

足的地方要组织培训；公司根据实际情况，允许在装置区域内，红线外打手机进行工作交流，各班组认真学习安全工程师下发的区域图，遵照执行；工程师、班长要充分履行“一岗双责”岗位职责，加强现场安全监督和提醒。

16. 受疫情影响，目前无法组织部门级培训，各班组要充分利用班前五分钟，对重点知识进行滚动培训，提高培训效果。

17. 锥进明牵头，各工程师、班长配合，加强检修记录的检查，评比和指导。