

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                       |                            |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 恒逸（文莱）PMB 项目 IPMT<br>Hengyi (Brunei) PMB Project IPMT |                            |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 会议纪要<br>Meeting Minutes                               |                            |            |
| 记录编号<br>Record Serial No.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                       | 使用部门<br>User               | 设备检修部      |
| 会议名称<br>Meeting Title                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 设备检修部周调度会议                                            | 日期<br>Date                 | 2021.11.23 |
| 地点<br>Venue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 维修部 324 房间                                            | 纪要编号<br>Minutes Serial No. | 43-2021    |
| 主持人<br>Chairperson                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 刘波                                                    | 签发人<br>Signed By           | 李锦龙        |
| <p>参会人员 Attendees: 李锦龙、陶健平（回国休假）、孔庆涛、刘波、李华（回国休假）、刘东辉、赵怀平、王世玉、刘亚勇、杨大可（回国休假）、李明、禹鹏飞、陈强、王振江、王广军、白鹏飞、洪国强（隔）、洪玉丽（隔）、张金雷、贾继红、邬生博、雒进明、任三军、郭海龙、柴尔林、曹应江、马建力、孙福、贾清河、周小兵、朱国策、强克华、常树林、张相来、陈春高。</p> <p>一、会议内容如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 各班组和专业管理工程师汇报了近期工作完成情况以及预加氢撇头停工检修准备情况。</li> <li>2. 部门领导传达了公司会议精神，对部门的管理事项和重点工作做了安排。</li> </ol> <p>二、工作安排及要求：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 预加氢撇头停工检修的重要性不言而喻，公司部署停工、检修、开工 152 小时，部门所有参加检修班组，务必齐心协力，检修准备工作要细致、充分，现场检修作业工序衔接要流畅，工程师要现场检查监督和组织协调，质量、安全管控到位。</li> <li>2. 各对口的工程师必须在 24 日编写完成单体设备检修方案，方案和规程班组要进行培训，落实到每个检修作业小组，安全交底每个参检人员要熟知。</li> <li>3. 检修前的准备工作目前各参检班组正在实施，部门要求按照计划 25 日准备工作全部完成，部门 29 日检修所需所有工机具、材料、设备拉运至现场，由刘波负责组织相关人员，逐项确认各班组准备情况。</li> <li>4. 本次停工的几项检修重点工作工序的推演，由刘波负责组织各班组项目负责人，现场对照上报排列好工序进行推演，有问题的及时整改。</li> <li>5. 所有脚手架搭设本周五（29 日）由陈强负责会同 HSE 部进行联合验收。使用班组要提前确认脚手架搭设满足检修要求。</li> </ol> |                                                       |                            |            |

6. 所有用电设备拉运至现场前，由 HSE 检查设备电源线、接头完好状态，线缆不得破皮露芯，接头可靠。
7. 各班组负责落实夜间作业照明是否满足，刘波统计，协调运行部由电气接灯，做好雨天施工的防护措施。雨棚、雨衣、雨鞋落实到位。
8. 需要拆卸的螺栓，特别是换热器，反应器螺栓，要防止机械无法拆除，需进行破坏性拆除，联系运行部，领取备用螺栓。
9. 各班组检查试压、进水等接头，做到与现场接头匹配，确认现场用配电箱，与用电设备插座是否匹配，周五前完成整改。
10. 因工艺处理时间短，易燃易爆介质不一定处理干净，现场需要动火割除的护栏等作业，必须在检修设备打开之前完成。
11. 需要外部配合的（比如空冷更换需仪电配合拆线），提前对接好工作量、配合时间。特别是夜间需要拆线的作业。
12. 各检修场地要合理规划平面布置，工机具，材料，等。合理分类摆放整齐。
13. 检修中有保温拆除作业，交底工作实行谁家作业谁家配合，进行保护性的拆除，放置场地不得妨碍检修作业，同时做好隔离设施。
14. 检修期间吊车的使用、人员的调配，统一由部门调度赵怀平负责协调，物装部 75 吨吊车由赵怀平负责联系，连车带人一并调配，作为停工检修期间备用吊车使用。
15. 部门吊车、叉车加油问题，不能耽误预加氢撤头停工检修车辆的正常使用，出现问题由部门调度及时反馈部门领导，以便及时沟通、解决。
16. 规格化管理是部门今年的重点工作，班组要在厂房、休息室、公共区域加强管理，养成良好习惯；检修期间，关键设备和机组检修现场，是规格化管理的重点，要高标准、严要求，逐渐形成规范作业。
17. 停工检修高危作业项目要按等级严格管控，所有防范措施由检修责任人落实、班长确认，工程师检查监督。
18. 检修期间现场有照明需求的班组，务必在 24 日上报至刘波处，部门统一汇总上报机动处，由电气运行部负责实施，各班组交底配合。
19. 检修期间各班组、部门工程师的值班部门将统一进行调整，各班长督促班组员工合理安排好作息时间，保障良好的精神状态和精力投入检修，避免疲劳作业；工程师早会 29 日后 7:50 开始提早召开。
20. 隐患排查、整改奖励由班组申报，工程师审核，各班组要高度重视此项工作；积极

踊跃地开展隐患排查工作，为班组创收。

21. 部门防疫工作目前仍然不能松懈，全体人员要高度重视，公司、部门制定的防疫要求不改变；两周一次的快检工作要严格执行，员工不得有漏检；严格执行部门的三个严禁制度：“严禁外出、严禁待客、严禁聚餐”，疫苗的注射按公司要求的时间每位员工完成第三次加强针的注射，

22. 规格化工作各班组都有下滑现象，从检修厂房、检修现场、班组休息室都存在诸多问题，各班长要督促，形成一种常态化，办公室也要纳入规格化检查监督范围之内，阀门密封班和综合班要加强厂房规格化管理，同时，严禁闲杂人员和车辆出入。

23. 各班组的加班，要实事求是的填报，值班工程师审核把关，不得虚报，部门统计个人加班数据截止 2021 年 12 月 31 日

24. 个人外租房的事宜，由于处于疫情期间，还没有放开，各班组先摸底，统计个人外租房的需求，人员数量和时间，12 月 1 日上报至王振江处。

25. 安全管理是全年的重点工作，班组要从基础做起，严格要求，进入厂区着装要规范，杜绝因为着装受到公司通报批评，厂区行车、停车要按照公司规定执行；检修现场以风险识别和削减风险措施为主。