

 HENGYI	Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司		
	Meeting Minutes 会议纪要		
	Record No.	HYBN-T6-11-0108-2018-1	Page 1 of 2
Meeting Title 会议名称	炼油二部 9 月份工艺技术 例会	Chairperson 主持人	Sun Jianhuai 孙建怀
Date/时间	13:30, 5 th Oct.	Venue 地点	炼油二部会议室
Signer/签发人: <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: right;"> Signing Date/签发日期: 2021 年 10 月 6 日 </div>			
Attendees/参会人员: 孙建怀、杨仕海、杨帆、柳世旭、苗建、孙伟峰、王放、郑跃玲			
Content/纪要内容: <p> 本次会议由部长孙建怀主持，会议由工艺专业汇报二部四套装置 9 月份工艺专业日周月检统计分析和工艺技术月报，并针对各装置技术分析进行点评。 </p> <p> 一、近期暴雨天气较多，要求工艺专业日常更多关注各班组轮岗人员的培训，将暴雨天气时的装置调整方法和 DCS 报警分级管理内容作为重点，加强日常抽查、提问。 </p> <p> 二、要求工艺专业加强关注加热炉的日常控制，重点关注氧含量和排烟温度。 </p> <p> 三、在航煤加氢装置间歇转产航煤期间，柴油加氢装置将提高焦汽加工量，基于当前工况，要求加氢工艺专业加强关注 R-101 第二、三床层平均温度和温升，平均温度达到 380℃后，要谨慎考量催化剂活性和氢耗的变化，并及时联系石科院对当前三个床层的补充氢量进行评估。 </p> <p> 四、要求加氢工艺专业 10 月份完成航煤加氢装置的催化剂交流和比选报告，及时提交计调部。 </p> <p> 五、工艺技术例会的汇报，要求从下个月开始制作 PPT 以部门角度进行工艺管理汇报，主要内容包括：四套装置整体运行负荷、能耗及重点技术攻关项目；四套装置的生产瓶颈问题；四套装置的管理问题（可以从月检结果的角度进行梳理总结）；PPT 编制要以图表形式为主（动态完善），减少文字描述，增强部门技术例会的专业性和技术性，重点汇报分管装置的管理得失。 </p> <p> 六、针对近期出现的未及时采样的问题，要求工艺专业对班组落实相应考核，避免类似问题的再次出现。 </p>			

七、针对各类台账的管理，要求工艺专业要细心、确保台账的唯一性和准确性。

八、近期煤炭的价格大幅上涨，炼厂成本大幅增加，要求工艺专业多提节能建议、多做节能降耗方面的技术攻关工作。

九、要求工艺专业发现班组管理问题要及时纠偏，严肃打击弄虚作假现象，保持管理上的警觉性，不能轻易放松管理标准，严格履行岗位管理职责。

十、要求工艺专业要对班组宣贯装置运行底限意识，要关注班组内、外操岗位力量，坚持管理原则和底限。

十一、要求工艺专业将工艺防腐工作做细，化工辅料的单耗要基于腐蚀数据分析进行优化调整，降低耗量；另外，因设备定点测厚数据稳定性较差，可以作为参考手段，要结合工艺参数多方面进行综合分析，结论要严谨。

十二、要求工艺专业从成本和生产采购周期两方面考虑，化工辅料要尽快推进国产化进度，联系国内厂家进行技术交流，10月份完成定向，将比选报告提交计调部。

十三、要求工艺专业针对核心设备的投停、切换，完善编制相关操作票，将关键操作步骤和注意事项固定下来。

十四、针对产品质量控制，要求工艺专业通关日常宣贯提高班组对不合格信息响应程度；另外，增产高附加值产品要靠集体力量，要求工艺专业关注班组操作是否平均，要提高班组积极性。

十五、针对培训工作，要求工艺专业关注以下核心内容：班长技术水平的提高极为关键，班长要起到带头作用，DCS操作必须掌握，岗位轮换的执行和落实；中方员工的培训，考虑明、后年员工离职置换的情况，后备人才的培养要有紧迫感，管理人员要多花心思，将培养过程中的风险降到最低；文莱员工的培训，一年之内必须见到成效。