| logo小 | **恒逸实业（文莱）有限公司 Hengyi Industries Sdn Bhd** |
| --- | --- |
| **月度HSE会议纪要/ Monthly HSE Meeting Minutes** |
| 记录编号Record No. | HYBN-T6-11-0006-2023-1 | Page 1 of 2 |
| 会议名称Meeting Title | Monthly HSE meeting 月度HSE例会  | 主 持 人Chairperson | 杨帆 |
| 时间 / Date | 2023年11月3日 | 地点 / Venue | CCR 209 |
| **签发人 / signer:**  **签发日期 / signing Date：**2023年11月3日 |
| **参会人员 / Attendees:**（详情见HSE月度例会会议签到表）孙建怀、赵挺云、杨帆、杨仕海、毛奕清、江志宁、孙伟锋、苗健、蒋翔明、李文涛、蒋恒、赵蔚、罗欣、黄艳芯 |
| 纪要内容 / Content：2023年11月3日，炼油二部召开10月份HSE例会， HSE专业负责人组织学习了《内蒙古杭锦旗高压气体喷出事故发生原因披露》及《炼油一部“10.10”K601A切换未遂事故报告》中的相关内容，并对10月份HSE日、周、月检、高风险作业等工作开展情况以及月报材料进行总结汇报。孙部长指出，亿鼎实业发生的事故提醒我们领导下达指令要按程序来，不建议直接越级指挥，在危险场合更是要避免人员聚集。发生在兄弟部门的事故需要好好吸取教训，管理人员对现场执行步骤要了然于胸。发挥班长的作用，以现场实际为主，验收闭环才算完成工作。班长在现场的组织协调能力非常重要，只有班长在现场合理的安排和检查，才是发现和避免事故的关键所在。班长的执行力和反馈能力是近期亟需培训改善的问题。我们要对照事故发生的每一步骤，反省自身有没有出错可能，从而从事故事件中汲取经验教训，避免犯类似的错误。部门领导对近期HSE专业工作进行了点评，对下月HSE工作提出了具体要求，会议纪要如下：1. 炼油一部事故在作业票验收环节出现重大偏离，班组和管理人员均没有去现场进行验收，为事故发生埋下祸根。在每月的应急演练中加强考察班长的协调组织能力。亿鼎实业在管线泄压方面存在误判，我们装置也存在类似事情，群死群伤事故提醒我们要从现场多角度确认的重要性。
2. 本部门技改项目不少，虽然总体控制良好，但还是要强调整个过程的监控，工艺设备安全齐抓共管，现场层层落实检查才是技改项目顺利投入使用的关键。
3. 加裂压缩机检修工作油污管理不善，垃圾桶附近地面油污没有及时整改，检修人员、监护人员、包干区班组，管理人员看到后都有及时安排、处理的责任，确保现场面貌整洁。
4. 公司制度必须坚决执行。现场使用手机，自行车穿行装置等习惯性违章必须按制度要求管起来，通过设立警戒，加强考核等手段，目前取得阶段性效果。今后类似事情要防微杜渐，逐渐提升现场管控能力。
5. 目前班组经费不少，对于专项奖励，部门要引导班组组织有利于职业健康的活动，并提高本地员工的参与度。
6. 10月应急演练接警环节存在突出问题，本月演练中要看到改进效果。副班时由班长对本月演练环节重点总结讲评，全员参与。演练时放明显参照物标识着火点，实战使用灭火器等消防急救器材，提高新来员工的初起火灾扑救能力。
 |