
	<b>Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司</b>		
	<b>Meeting Minutes</b> <b>会议纪要</b>		
	Record No.	HYBN-T6-11-0008-00013-2024	Page 1 of 3
<b>Meeting Title</b> 会议名称	炼油二部每周工作例会	<b>Chairperson</b> 主持人	Sun Jian Huai 孙建怀
<b>Date/时间</b>	14:00, 26 <sup>th</sup> Apr	<b>Venue 地点</b>	炼油二部会议室
<b>Signer/签发人:</b>  <div style="text-align: center;">  </div> Signing Date/签发日期: 2024 年 4 月 26 日			
<b>Attendees/参会人员:</b>  孙建怀、阿地里·布力布力、杨帆、蒋翔明、汪春樨、孙伟锋、赵覃学、高俊杰、赵蔚、蒋恒、毛奕清、罗欣、黄艳芯			
<b>Content/纪要内容:</b>  <p>本次会议由孙建怀部长主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>加裂新氢压缩机 K102C 已完成机身振动连锁值修改，K102A 和 K102B 待停机时修改，要求设备专业将设备连锁变更内容发至班组学习。（<b>落实人：设备专业</b>）</li> <li>要与炼油三部、设备检修部做好“歧化汽提塔顶气供煤、柴油加氢装置燃料气系统”技改技措项目的施工准备工作，及时将相关物资、材料领出，做好施工审批、工作分工、现场交底及场外预制后抓紧组织进场施工。（<b>落实人：设备专业、工艺专业</b>）</li> <li>1030-K101B 出口单向阀有内漏现象且现场声音异常，设备专业要加强监控，检查有无单向阀备件，若没有则及时申报，做好单向阀更换准备。（<b>落实人：设备专业</b>）</li> <li>工艺、设备专业需认真做好柴加压缩机切换的总结工作并组织班组学习，避免切机对反应器床层压降造成较大扰动。（<b>落实人：加氢工艺专业</b>）</li> <li>为降低操作风险，再次要求将计划内的切泵、切机原则上都安排在正常工作日的白天进行，除特殊及应急处置情况外，晚上及周末、节假日尽量不安排切机、切泵。（<b>落实人：工艺专业、设备专业</b>）</li> </ol>			

6. 雨季来临，含油污水池液位平时要低控，避免液位过高无法及时外送，HSE 专业安排班组及时对含油污水提升池撇油；各专业配合做好复合空冷水箱置换水至雨水系统改造项目施工，从源头上减少含油污水外排量，降低班组操作频次及装置环保风险。（**落实人：HSE 专业**）
7. 近期雷暴天气较多，各班组和全体管理人员都要做好应急处置准备，专业管理人员接到通知后要第一时间赶到装置现场参与应急处置，要确保班组在岗人员数量并合理分配内外操人员。（**落实人：各专业**）
8. 要规范部门加班管理，坚持必要性和合理性原则，做好日常记录和审批工作。（**落实人：综合统计专业**）

## 二、常态化工作要求

1. 持续推进内外操轮岗、新员工及文莱员工培训，按时验收学习效果，及时在微信群公开发布考试验收成绩并落实好相关绩效考核。（**落实人：各专业**）
2. 要严肃工艺纪律、操作纪律管理，严禁班组弄虚作假、擅自调整操作权限，提高对部门安排工作的执行力，对不符合规范的操作及时提出纠偏，并落实考核。（**落实人：工艺专业**）
3. 要重视和规范作业票证的开具和签发、检查，对不符合规范的票证要考核相关直接责任人和专业管理责任人。（**落实人：各专业**）
4. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理。（**落实人：各专业**）
5. 加强工艺技术管理，除了日常的原料、产品、质量等的管理，也要加强对反应注水质量、硫化氢腐蚀、汽包水质、空冷水箱水质等的管理，努力保障装置安全平稳生产。（**落实人：工艺专业**）
6. 加强办公室和操作室规格化管理，有效利用文件夹、文件柜，并保持文件柜和办公桌整洁有序，部门将会进行不定期检查、评比。（**落实人：各专业**）
7. 要严格遵守文莱法律法规，禁止酒驾，禁止携带任何酒水上岛（不论有无酒单），同时也严格控制携带香烟上岛，被查到的都将严肃考核处理。（**落实人：所有人**）
8. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃考核。（**落实人：各专业、班组**）
9. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，同时工艺专业负责编制月度应急演练方案，完善应急预案，实现管理闭环和提升。（**落实人：工艺专业**）
10. 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、规矩意识，制度面前人人平等、没有

例外。

**（落实人：各专业、班组）**

11. 要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据检查到的问题，不断修改完善《炼油二部绩效考核细则》，从制度层面加强专业管理。

**（落实人：各专业）**

12. 要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训，特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习，如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报，要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后，各班组织开班务会，进行月度总结。

**（落实人：各专业、班组）**

13. 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前，班组应注意做好传帮带及操作监控指导，防止出现误操作或操作波动。

**（落实人：工艺专业、班组）**

14. 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况，特别是在装置进行较大操作调整期间，要及时对班组操作进行监督、指导。

**（落实人：工艺专业）**

15. 根据公司绩效考核中的“负激励”原则，部门各专业月度绩效考核也要严格控制加分比例，要求适当平衡加分和扣分比例，各专业考核原则上要做到均衡、一致。

**（落实人：各专业）**

16. 所有管理人员只要离开文莱，必须提前向部门领导请假，同时手机要 24 小时开机保持联系畅通；所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。

**（落实人：所有人）**