
 <b>HENGYI</b>	<b>Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司</b>		
	<b>Meeting Minutes</b> <b>会议纪要</b>		
	Record No.	HYBN-T6-11-0008-00020-2024	Page 1 of 2
<b>Meeting Title</b> 会议名称	炼油二部每周工作例会	<b>Chairperson</b> 主持人	Sun Jian Huai 孙建怀
<b>Date/时间</b>	13:30, 10 <sup>th</sup> Sep	<b>Venue 地点</b>	炼油二部会议室
<b>Signer/签发人:</b>  <div style="text-align: center;">  </div> Signing Date/签发日期: 2024 年 9 月 10 日			
<b>Attendees/参会人员:</b>  孙建怀、杨帆、杨仕海、孙伟锋、蒋翔明、汪春樞、孔庆站、高俊杰、毛奕清、江志宁、ABDUL WAFI、黄艳芯、杨诗惟			
<b>Content/纪要内容:</b>  <p>本次会议由孙建怀部长主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>随着常减压常顶石脑油 KK 下调，航煤加氢原料轻组分增加被迫降低处理量和焦化汽油掺炼量，10 月份还要完成 2.6 万吨的航煤生产计划，这就导致焦化汽油平衡压力进一步加大。加氢工艺专业要收集相关数据，编制技术分析报告提交至计调部，同时要要和计调部及常减压装置沟通，通过调整优化原料组分确保航煤加氢装置加工负荷。等材料到货后要及时组织实施航煤加氢冷高分至柴油加氢汽提塔进料技改项目，进一步提高航煤加氢掺炼焦化汽油比例、降低焦汽库存。<b>(落实人：航煤加氢工艺、设备专业)</b></li> <li>要汲取“8.28 航煤压缩机误操作停机事故”的经验教训，工艺专业需向班组强调内外操联系信息传递的重要性，主操在下达命令时，需简洁、清晰的向外操传达指令，外操在操作前要对接收到的操作指令进行复述，避免信息传达错误导致误操作事件发生。工艺专业要通过对讲机监控好各班组日常内外操联系，有问题要及时指出并考核，确保符合规范并最终养成良好的操作习惯。<b>(落实人：工艺专业)</b></li> <li>装置现场部分工艺、设备标识存在模糊、缺失或容易混淆等现象，要求工艺、设备专业相互配合，及时组织整改，为操作人员创造一个良好的操作环境，同时也可以减少误操作的发生。<b>(落实人：工艺专业、设备专业)</b></li> <li>航煤加氢工艺专业需对航煤抗氧化剂进行盘库，库存不足时要及时申报采购，为后续可能持续转产航煤提前做好准备；要跟踪好过期抗氧化剂的处置进度。<b>(落实人：航煤加</b></li> </ol>			

## 氢工艺)

5. 9月11日 SHENA 到加裂现场进行执法检查，加裂工艺、设备、安全专业要提前做好准备，确保 5.30 事故的各项整改措施已落实到位。(落实人：加裂工艺、设别、HSE 专业)
6. 要策划、组织好 9 月副班学习，在全员观看 5.30 着火事故视频的基础上再组织全员大讨论并编写心得体会，使大家能够真正吸取事故教训。(落实人：HSE 专业)
7. 加裂 5.30 着火事故和 8.28 航煤加氢压缩机误操作停机事故暴露出我们的基础工作还很不扎实，部分管理人员和操作人员存在盲目自信、自我感觉良好、工作虚浮不务实的现象。每一个人都要结合事故学习静下心来思考工作上的不足，痛定思痛，从每一项日常基础工作做起，认真补短板、堵漏洞，工作规范可追溯，要真正经得起时间的检验和大家的认可。(落实人：各专业)
8. 要尽快完成各装置应急预案编制及评审，统一放在内、外操室。(落实人：各专业)
9. 要尽快完成查找及整治“低标准、老毛病、坏习惯”活动方案编制，待讨论完善后在部门内部发布实施。(落实人：各专业)

## 二、常态化工作要求

1. 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、红线意识。(落实人：各专业、班组)
2. 严肃工艺纪律、操作纪律管理，严禁班组弄虚作假、擅自调整操作权限，提高对部门安排工作的执行力，对不符合规范的操作及时考核。(落实人：工艺专业)
3. 要重视和规范作业票证的开具和签发、检查，对不符合规范的票证要考核相关直接责任人和专业管理责任人。(落实人：各专业)
4. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理。(落实人：各专业)
5. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃考核。(落实人：各专业、班组)
6. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，同时工艺专业负责编制更具针对性的月度应急演练方案，完善应急预案，实现管理闭环和提升。(落实人：工艺专业)
7. 要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据发现的问题不断修改完善《炼油二部绩效考核细则》，从制度层面加强专业管理。(落实人：各专业)
8. 要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训及考试。要求每次副班学习结束后，各班组织开班务会，进行月度工作总结。(落实人：各专业、班组)