



| | | | |
|---|---|----------------------------|---------------|
|  HENGYI | Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司 | | |
| | Meeting Minutes 会议纪要 | | |
| | Record No. | HYBN-T6-11-0008-00022-2024 | Page 1 of 2 |
| Meeting Title 会议名称 | 炼油二部每周工作例会 | Chairperson 主持人 | Yan Fan 杨帆 |
| Date/时间 | 14:00, 4 th Oct | Venue 地点 | 炼油二部会议室 |
| Signer/签发人: <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: right;"> Signing Date/签发日期: 2024 年 10 月 4 日 </div> | | | |
| Attendees/参会人员: 杨帆、杨仕海、汪春樨、孔庆站、蒋恒、高俊杰、赵蔚、毛奕清、ABDUL WAFI、罗欣、黄艳芯 | | | |
| Content/纪要内容: <p>本次会议由杨帆部长主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 要求培训专业向部门实习生再次强调，若有出现违反《炼油二部实习生管理规定》的实习生将下发一次警告信，后续在实习生结束实习评价阶段对其判定为不合格，要求实习生实习期间严格遵守公司规章制度和部门管理规定，班组加强监督。（落实人：培训专业） 柴油加氢装置一反压降近期有较小幅度的增长趋势，工艺专业要对加强监控、关注，通过原料油质检结果、上游装置工况等方面分析压差上涨原因，保证装置安全平稳运行。（落实人：柴油加氢工艺专业） HSE 专业在装置现场放置“机泵、管道清理杂质”专用铁桶，并要求班组将清理出的杂质用水覆盖，避免出现自燃现象，并将此项工作以书面指令的形式下发班组签字学习，共同维护装置现场安全。（落实人：HSE 专业） 公司计划将于 10 月底对各部门进行外审检查工作，要求各专业结合上次内审检查和本次外审通知中的相关问题，将现场标识、操作指令、文件编号等项着重检查并完善整改，做好外审迎检工作。（落实人：各专业） | | | |

5. 下周航煤加氢装置将实施技改技措项目，要求工艺专业要对班组员工进行技改技措项目培训学习，各专业在此期间要相互配合，顺利、平稳的完成技改实施，待技改施工结束后，安全平稳投用。（**落实人：航煤加氢工艺专业**）
6. 关于“低、老、坏”问题项清单，各专业要逐一整改、销项，对出现的新问题项及时登记并列出现整改方式，要通过查找“低、老、坏”问题稳固各专业工作框架，维护装置现场、中控室等工作场所的安全运行。（**落实人：各专业**）
7. 加裂注水泵 P103A 配件本周已上岛，设备专业要抓紧与设备检修部对接具体更换时间，尽快消除隐患。（**落实人：加裂设备专业**）
8. 近期在岗管理人员人数较少，要求各管理人员在日常工作、值班期间加强关注装置运行工况，若出现生产异常问题要及时汇报，保障装置安全平稳运行。（**落实人：各专业**）

二、常态化工作要求

1. 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、红线意识。（**落实人：各专业、班组**）
2. 严肃工艺纪律、操作纪律管理，严禁班组弄虚作假、擅自调整操作权限，提高对部门安排工作的执行力，对不符合规范的操作及时考核。（**落实人：工艺专业**）
3. 要重视和规范作业票证的开具和签发、检查，对不符合规范的票证要考核相关直接责任人和专业管理责任人。（**落实人：各专业**）
4. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理。（**落实人：各专业**）
5. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃考核。（**落实人：各专业、班组**）
6. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，同时工艺专业负责编制更具针对性的月度应急演练方案，完善应急预案，实现管理闭环和提升。（**落实人：工艺专业**）
7. 要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据发现的问题不断修改完善《炼油二部绩效考核细则》，从制度层面加强专业管理。（**落实人：各专业**）

8、要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训及考试。要求每次副班学习结束后，各班组织开班务会，进行月度工作总结。（落实人：各专业、班组）