

公司成功举办 2024 年班长培训班， 强化安全管理与班组长责任意识

10 月 28 日至 11 月 7 日，公司举办了四期的班长培训班，来自公司各部门的班长和副班长共 233 人参加了此次培训。开班仪式由公司人力资源部部长赵辅珍主持，总经理陈连财出席并发表重要讲话。



在开班讲话中，陈总通过全面剖析公司内部及国内外石油化工企业的多起事故案例，着重强调了班组安全的重要性和班长的关键作用，要求班长们务必承担好“安全守门员”的角色，高度重视自身肩负的责任。陈总指出，安全是公司运营的红线，班长的职责不仅关乎自身安全，更关乎整个企业的安全运营和每一位员工的家庭幸福。

陈总特别指出，班长作为一线指挥者，应将安全意识内化于心，不止步于口号，而是通过切实的行动和严格的管理将安全融入每一项生产操作中。他强调，班长在对岗位操作的监督中要有“守门人”的意识，尤其在重大操作中是否具备监督与指导的能力，对自身的业务水平提出了更高的要求。班长不仅要熟知公司规章制度、工艺纪律和联锁纪律，严格执行作业票证制度，还需对新员工的技术和操作方法给予指导，以传承经验，减少因认知和技术不到位而引发的潜在风险。

陈总还指出，班长的素质决定了企业整体的素质水平，业务能力是班长树立权威的基石。班长要注重提高业务素养，不断学习和总结经验，培养对岗位操作的精益求精的态度。



陈总特别提到，在应急状态下，班长不仅是现场生产的指挥官，也是事故处理的决策者。公司事故处理的关键在于初期几分钟的有效处置，这需要班长具备良好的心理素质与业务能力，迅速判断事件轻重缓急，确保在紧急情况下对事故做出正确指挥和决策。

班组管理是一项系统性工作，陈总强调，班长在日常工作中应做到严谨认真，同时关心员工的工作和生活，特别是在海外工作的员工，帮助员工解决家庭和生活中的困扰，因为这些因素都会直接影响员工的工作状态和情绪。班长要学会在考核和激励之间找到平衡，以增强班组的凝聚力，提升团队的核心竞争力。

陈总进一步指出，在当前石化行业经营环境异常艰难、竞争日益激烈的背景下，企业必须在保障安全生产的前提下实现盈利，方能在行业中立足。因此，班长肩负着守护企业安全重任，全体员工也应对安全生产充满信心。

总经办、计调部、HSE 部、机动部及人力部针对班组管理与团队建设，工艺管理制度、联锁管理制度，全厂公用系统平衡，事故应急处置和生产过程风险识别，设备技术及管理，人事管理及跨文化培训等分别做了授课。



培训期间，班长们还进行了开放式研讨，大家积极建言献策，提出难点、痛点问题，分享班组管理心得。

此次培训不仅提升了班长们的业务能力与安全意识，也进一步明确了班长在安全生产中的职责和重要性。公司希望，通过这样的培训班，全体班长能够在安全生产的基础上，带领班组实现更优的工作绩效，为公司的长效健康发展保驾护航。

