
	Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司		
	<b>Meeting Minutes</b> <b>会议纪要</b>		
	Record No.	HYBN-T6-11-0008-00029-2024	Page 1 of 2
Meeting Title 会议名称	炼油二部每周工作例会	Chairperson 主持人	Sun Jian Huai 孙建怀
Date/时间	14:00, 29 <sup>th</sup> Nov	Venue 地点	炼油二部会议室
<b>Signer/签发人:</b>  <div style="text-align: center;">             Signing Date/签发日期: 2024 年 11 月 29 日         </div>			
<b>Attendees/参会人员:</b> 孙建怀、杨帆、杨仕海、阿地里·布力布力、孙伟锋、赵覃学、蒋翔明、汪春樘、孔庆站、赵蔚、江志宁、Wafi 瓦非、罗欣、赵利霞、杨诗惟			
<b>Content/纪要内容:</b> <p>本次会议由孙建怀部长主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>航煤加氢装置 K(101+102)A 机检修完成，计划 12 月 1 日联锁调试，12 月 2 日启机试运，要求设备专业提前联系相关部门做好准备工作，确保 A 机能顺利启机运行。设备专业要做好航煤加氢压缩机新氢侧扩能改造技术攻关工作；在条件允许的情况下尽可能只开两台压缩机运行。（<b>落实人：加氢设备专业</b>）</li> <li>要求设备专业安排各班组在 12 月 16 日前梳理并登记四套装置所有区域的现场压力表、现场温度计，并在次年班组区域轮换前，建立新的计量仪表管理动态台账，规范计量设备管理。（<b>落实人：设备专业</b>）</li> <li>临近年底，要求设备专业修订完善各装置设备一览表，并在 12 月 25 日前完成；轴承、密封、备用机泵盘车次数等相关台账要尽快完善、更新，要求在 12 月 6 日前完成，以上台账均由部门审核完成后发至机动部。（<b>落实人：设备专业</b>）</li> <li>目前加裂循环油持续进柴油加氢装置，加氢工艺专业要向班组下发操作指令，要求班组遇到异常波动情况下，务必优先保证产品质量合格，其中产品硫含量可根据罐区产品大罐的硫含量适当做调整，适当增加加裂循环油硫含量分析频次，确保柴油产品大罐质量合格。（<b>落实人：加氢工艺专业</b>）</li> </ol>			

5. 临近年底，各专业由分管部领导带队认真组织年度专业检查，同时做好 2025 年度提升专业基础管理的策划工作。明年 1 月份要结合公司管理制度修订情况全面修订完善各专业日周月检表内容，确保将公司管理制度要求全部分解、细化到部门的绩效考核细则及日周月检内容里面，分管领导要做好审核、把关工作，避免疏漏。（落实人：各专业）
6. 对公司岗位技能考核成绩不合格和未参加考试的人员，各专业要尽快完成新题目出卷并确定补考时间，对于补考不合格的人员要进行相应考核。（落实人：各专业）
7. 关于 2025 年培训计划，各专业可积极提出好的建议和想法，争取共同更好地完成新一年的培训工作。（落实人：各专业）
8. 工艺专业要做好 2025 年新版分析检验计划的修订完善，同时要认真做好新版工艺卡片的修订、核对和发布工作。（落实人：工艺专业）
9. HSE 专业要加强对劳保用品的使用规范性检查，杜绝铺张浪费，若发现有不符合规定的现象，要及时落实考核。（落实人：HSE 专业）
10. 各专业要在 12 月 20 日前完成《炼油二部绩效考核细则》的修订工作，由综合统计专业统一发布，次年 1 月 1 日起执行。（落实人：各专业）
11. 综合统计专业要在 12 月 20 日前完成 2024 年度部门各类先进的评选活动。（落实人：综合统计专业）

## 二、常态化工作要求

1. 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、红线意识。（落实人：各专业、班组）
2. 严肃工艺纪律、操作纪律管理，严禁班组弄虚作假、擅自调整操作权限，提高对部门安排工作的执行力，对不符合规范的操作及时考核。（落实人：工艺专业）
3. 要重视和规范作业票证的开具和签发、检查，对不符合规范的票证要考核相关直接责任人和专业管理责任人。（落实人：各专业）
4. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理。（落实人：各专业）
5. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃考核。（落实人：各专业、班组）
6. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，同时工艺专业负责编制更具针对性的月度应急演练方案，完善应急预案，实现管理闭环和提升。（落实人：工艺专业）
7. 要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据发现的问题不断修改完善《炼油二部绩效考核细则》，从制度层面加强专业管理。（落实人：各专业）

8、要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训及考试。要求每次副班学习结束后，各班组织开班务会，进行月度工作总结。（落实人：各专业、班组）