
	Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司		
	Meeting Minutes 会议纪要		
	Record No.	HYBN-T6-11-0008-00031-2024	Page 1 of 2
Meeting Title 会议名称	炼油二部每周工作例会	Chairperson 主持人	Sun Jian Huai 孙建怀
Date/时间	14:00, 13 th Dec	Venue 地点	炼油二部会议室
Signer/签发人: <div style="text-align: center;">  Signing Date/签发日期: 2024 年 12 月 13 日 </div>			
Attendees/参会人员: 孙建怀、杨帆、杨仕海、阿地里·布力布力、孙伟锋、汪春樨、孔庆站、赵蔚、毛奕清、江志宁、Wafi 瓦非、黄艳芯、罗欣、赵利霞、杨诗惟			
Content/纪要内容: <p>本次会议由孙建怀部长主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 近期加裂装置负荷逐步提高，加热炉进料管线有节流和振动现象，要求工艺和设备专业重点关注，同时要做好今后加氢裂化装置长期高负荷运行的准备工作。（落实人：加裂工艺专业、加裂设备专业） 航煤加氢装置 P101 出口压力超出设计指标，要求工艺专业与设备专业相互配合，将 P101 最小流量线逐步全关，收集相关数据，为后续技改项目提供数据支持，保证进料泵的平稳运行。（落实人：加氢工艺专业、加氢设备专业） 公司已采购干胶打印机，要求工艺专业技术管理人员全面排查并全程负责各装置工艺管道及设备标识完好情况，对模糊不清或缺失的标识重新进行统计并列出打印需求清单提交至计调部，待打印完成后统一进行整改。（落实人：工艺专业） 近期加裂装置加热炉空气预热器凝结水较多，要求逐步提高加热炉排烟温度，避免露点腐蚀。（落实人：加裂工艺专业、设备专业） 航煤加氢压缩机循环氢侧卸荷杆因硫化氢腐蚀较严重导致频繁卡涩，设备专业要与生产厂家联系对卸荷杆的材质进行升级，同时适当增加备件的采购数量以满足现场需求。 			

（落实人：加氢设备专业）

6. 设备专业要积极参与班组事故演练，现有的班组应急演练评分表中增加设备专业打分项，分值控制在 10—20 分，由设备工程师对班组在应急演练期间的设备操作情况进行打分并讲评。**（落实人：设备专业）**
7. 工艺专业要加强对班组预检质量的检查力度，提高班组员工的预检意识，对预检不规范的做出对应考核。**（落实人：工艺专业）**
8. 各专业要提高工作标准和质量，认真编制、审核技术资料，尽量减少各类错误，分管领导要做好技术把关工作。**（落实人：各专业）**
9. HSE 专业要统一、规范管理四合一报警仪，HSE 工程师要带头佩戴，要求外出巡检和作业的操作人员必须佩戴报警仪，对不符合要求的人员进行考核；同时要做好公用物品的管理，提高使用效率，对存在故障的及时进行维修或更换，对人为损坏的要进行考核并折价赔偿。**（落实人：HSE 专业）**
10. 各专业要认真做好部门绩效考核细则的年度修订工作，下周部门将统一组织讨论。为加大管理力度，要求各专业坚持负激励原则，尽量减少加分，日常检查问题的考核比要控制在 70%以上，使各专业和班组的考核结果尽可能均衡。今后月度和年度优秀员工、先进班组等均采取考评制模式进行打分评选，要以实际工作绩效作为依据，减少人为影响，确保公平、公正地评选出各类优秀人员。**（落实人：各专业）**
11. 要求各专业及时关注公司发布的最新管理制度，部门管理细则及日、周、月检表内容要及时与公司管理制度同步更新。**（落实人：各专业）**
12. 要求各专业在部门 2025 年度工作计划的基础上制定更加详细且可执行的工作计划，并及时做好落实，务必要有实效。**（落实人：各专业）**

二、常态化工作要求

1. 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、红线意识。**（落实人：各专业、班组）**
2. 严肃工艺纪律、操作纪律管理，严禁班组弄虚作假、擅自调整操作权限，提高对部门安排工作的执行力，对不符合规范的操作及时考核。**（落实人：工艺专业）**
3. 要重视和规范作业票证的开具和签发、检查，对不符合规范的票证要考核相关直接责任人和专业管理责任人。**（落实人：各专业）**
4. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理。**（落实人：各专业）**
5. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安

排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃考核。

（落实人：各专业、班组）

6. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，同时工艺专业负责编制更具针对性的月度应急演练方案，完善应急预案，实现管理闭环和提升。**（落实人：工艺专业）**
- 7、要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据发现的问题不断修改完善《炼油二部绩效考核细则》，从制度层面加强专业管理。**（落实人：各专业）**
- 8、要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训及考试。要求每次副班学习结束后，各班组织开班务会，进行月度工作总结。**（落实人：各专业、班组）**